

Toimintasuunnitelma 2024

Sisällys

1. Katsaus toimintavuoteen 2024	s.3
2. Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry	s.4
3. Strategiset painopisteet	s.5
4. Perustoiminta	s.6
5. Linkki-toiminta	s.8
6. Kotoa kouluun -hanke	s.9
7. Resurssit	s.10
7.1 Henkilöstö	s. 10
7.2 Hallinto ja talous	s.11

1. Katsaus toimintavuoteen 2024

Toimintavuotta 2024 tulee varjostamaan yhteiskunnan heikentynyt taloustilanne sekä monet leikkaukset. Samanaikaisesti erityisesti nuorten hyvinvoinnin mittarit ovat olleet jo pidempään laskusuunnassa. Lapset ja nuoret elävät niin kutsuttua neloiskriisiä (ilmasto, pandemia, sota ja talous). Neloiskriisin ja pahoinvoinnin lisääntymisen seurauksena myös vanhemmuuden haasteet ja huoli lapsista ja nuorista on voimistunut. Jonot palveluihin ovat kasvaneet ja avun saaminen on pitkittynyt. On todennäköistä, että lasten ja nuorten eriarvoisuuskuilu kasvaa entisestään tulevina vuosina.

Lastensuojelujärjestöjen tehtävä on panoksellaan lieventää negatiivisia kehityskulkuja. Järjestöjen resurssit tulisi kohdentaa sinne missä tuen tarve on suurinta. Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry (VSLJ) tulee jatkamaan työskentelyä järjestölähtöisen auttamisen kiinnittymiseksi hyvinvointialueen lapsi- ja perhepalveluiden rakenteeseen, jotta apu kohdentuisi mahdollisimman tehokkaasti ja palvelupolut olisivat sujuvampia.

Tehtävä on haasteellinen hyvinvointialueen muutosvaiheen keskeneräisyyden sekä järjestökentän toiminnan laajuuden vuoksi. Hyvinvointialueella on tahtotila järjestölähtöisen toiminnan tehokkaasta hyödyntämisestä, mutta ei selkeää visiota toteutuksesta. Ratkaisuehdotusten ja niiden läpiviennin on tultava lastensuojelujärjestöiltä. Tämä vaatii VSLJ:ltä ymmärrystä julkisen puolen kehittämisestä sekä laajaa yhteistyötä hyvinvointialueen toimijoiden ja jäsenjärjestöjen kanssa. Yhteistyörakenteiden ja -prosessien rakentaminen vaatii näkemyksellisyyden lisäksi resursseja. VSLJ:n vaikuttamistyöllä, viestinnällä sekä tiedeyhteistyöllä tuetaan järjestölähtöisen auttamistyön kiinnittymistä palvelurakenteeseen, lastensuojelujärjestöjen toiminnan tunnettuutta sekä lapsen oikeuksien vahvistumista.

Järjestöillä on merkittävä rooli sosiaalialan innovaatioalustana sekä alueellisena auttamisverkostona. Tähänastinen haaste on ollut vaikuttavien toimintamuotojen skaalaminen. VSLJ:n kehittämien innovaatioiden - Linkki-toiminnan ja Kotoa Kouluun -toiminnan - skaalautuvuuteen tullaan etsimään ratkaisuja. Olemassa olevan toiminnan lisäksi VSLJ edistää ilmiölähtöistä kehittämistä ja tukee jäsenistöä mahdollisuuksien mukaan pilottien, ekosysteemien tai palvelumallien kehittämisessä. VSLJ vahvistaa yhä tietopohjaansa vaikuttamis- ja kehittämistyössä, jotta pystymme paremmin edistämään missiotamme: jotta alueen jokainen lapsi voisi hyvin. Lasten oikeuksien edistämisessä nojaamme tietoon ja rohkeaan toimijuuteen sekä teemme laajaa yhteistyötä.

2. Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry

VSLJ on lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa sosiaali- ja terveysalalla työtä tekevien järjestöjen alueellinen yhteistyö- ja asiantuntijajärjestö. Se pyrkii parantamaan lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytyksiä Varsinais-Suomessa ja tekee tietoon ja tutkimukseen perustuvaa yhteiskunnallista vaikuttamistyötä lastensuojelun ja lapsen oikeuksien edistämiseksi. VSLJ kokoaa yhteen jäsenjärjestöjen osaamisen ja hyödyntää sitä palvelukonseptien kehittämisessä, pilotoimisessa ja toteuttamisessa yhteistyössä tiedeyhteisön sekä sosiaali-, sivistys- ja terveysviranomaisten kanssa.

VSLJ kokoaa yhteen 42 lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa toimivaa järjestöä, joissa toimii noin 780 ammattilaista, 5800 vapaaehtoista ja 220 kokemusasiantuntijaa. Jäsenjärjestöt toteuttavat monipuolista ammatillista työtä, ammatillisesti ohjattua vapaaehtoistyötä sekä pelkästään vapaaehtoistoimintaan perustuvaa työtä. Vuonna 2022 järjestöissä kohdattiin eri toimintamuodoissa kaikkiaan 79 000 asiakasta ja asiakaskohtaamisia oli noin 430 000.

VSLJ:n jäsenjärjestöt vuonna 2024 (42 kpl):

Auralan Nuoret ry / Tyttöjen talo
Auralan Settlementti ry
Auta Lasta ry
Barnavårdsföreningen i Finland rf
Eryityshuoltojärjestöjen liitto EHJÄ ry
Folkhälsans Förbund rf
Helsingin Diakonissalaitoksen ystävät ry/
Vamos Turku
Hope – Yhdessä & Yhteisesti ry
International Child Development Programme (ICDP) Suomi ry
KOTA – Lasten ja nuorten hyvinvointi ry
Koulutus Elämään Säätiö sr
Lounais-Suomen Martat ry
Lounais-Suomen – SYLI ry
Lounais-Suomen Syöpäyhdistys ry
Markku Juhani Fingerroosin muistosäätiö sr
MIELI Lounais-Suomen Mielenterveys ry /
Turun kriisikeskus
Miessakit ry
Mannerheimin Lastensuojeluliiton
Varsinais-Suomen piiri ry
Monikulttuurinen varhaiskasvatus, koulu ja koti ry

Nuoriso, perhetuki ja tiedotusyhdistys RAIDE ry
Pelastakaa Lapset ry
Perhekuntoutuskeskus Lauste ry
Sateenkaari Koto ry
SOS-Lapsikyläsäätiö sr
Suomen Punainen Risti Nuorten turvatalo
Suomen Punainen Risti Varsinais-Suomen piiri
Suomen Uusperheiden Liitto ry
Suomen Valkonauhaliitto ry
Tukenasi ry
Turun 4H-yhdistys ry
Turun ensi- ja turvakoti ry
Turun Icehearts ry
Turun Nuorten Miesten Kristillinen Yhdistys ry
Turun seudun autismi- ja ADHD-yhdistys
Aisti ry
Turun Seudun Yksinhuoltajat ry
Turun Valkonauha ry, Kaikkien Naisten Talo
Varsinais-Suomen mielenterveysomaiset –
FinFami ry
Varsinais-Suomen Perheterapiayhdistys ry
Varsinais-Suomen Sijaisperheet SILAVA ry
Yhden Vanhemman Perheiden Liitto ry
Yhteiset Lapsemme ry
Äidit irti synnytysmasennuksesta ÄIMÄ ry

3. Strategiset painopisteet

Strategiakauden 2022–2026 visiona on tuoda lastensuojelujärjestöt osaksi hyvinvointi-alueen tehokkuuden ja vaikuttavuuden ratkaisua. VSLJ:n sisäisiä kehittämisalueita strategiakaudella ovat tieto, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja viestintä. Tavoitteina ovat:

1. Tuottaa ja hyödyntää tietoa lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin edistämiseksi ja lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytysten parantamiseksi.
2. Edistää hyvinvointialueella lastensuojelujärjestöjen osaamisen hyödyntämistä lapsi- ja perhepalveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa.
3. Tunnistaa ja kehittää vaikuttavia ratkaisuja yhdessä kumppaneiden kanssa.

Kuva 1: VSLJ:n strategia 2022–2026



4. Perustoiminta

Tavoitteet vuonna 2024:

- 1. Tietoa on lisätty lastensuojelujärjestöistä sekä lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnista.**
- 2. Lastensuojelujärjestöjen kiinnittyminen perhekeskuksen rakenteisiin on vahvistunut.**
- 3. Monialainen yhteiskehittäminen alueen lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin ja järjestöjen toimintaedellytysten lisäämiseksi on vahvistunut.**
- 4. Tavoitettu eri toiminnoissa 2000 alueen sisote-ammattilaista, 200 jäsenjärjestöjen ammattilaista ja 120 johtavaa viranhaltijaa ja päättäjää.**

Vuonna 2024 järjestön perustoiminnassa pyritään vaikuttamaan siihen, että lastensuojelujärjestöt ovat aiempaa vahvemmin kiinnittyneet hyvinvointialueen perhekeskus-
kenteeseen ja asiakkaat ohjautuvat järjestöjen palveluihin entistä tehokkaammin. Tätä edistämme osallistumalla aktiivisesti Varsinais-Suomen hyvinvointialueen perhekeskus-
verkostoihin ja eri työryhmiin, tekemällä tiivistä yhteistyötä perhekeskuksen johdon kans-
sa, osallistumalla perhekeskuksen toimintasuunnitelman laatimiseen ja päivittämällä
perhekeskuksen henkilöstölle suunnattua perehdytysmateriaalia järjestöjen palveluista.
Pilotoimme yhdessä perhekeskusten kanssa Järjestöt osana perhekeskuksia -arviointi-
työkalua ja pyrimme kehittämään vähintään yhden perhekeskusalueen kanssa uuden
rakenteen järjestötyön asiakasohjaukseen. Osallistumme myös sähköisen perhekeskuk-
sen kehittämistyöhön ja edistämme järjestöjen näkymistä sähköisen perhekeskuksen eri
osioissa. Lisäksi jatkamme jäsenjärjestöjen perhekeskusverkoston koordinoitua ja Perhe-
talo Heidekenin kehittämistä perhekeskuksen toimipisteinä yhteistyössä jäsenjärjestöjen
kanssa. Seuraamme aktiivisesti lasten, nuorten ja perheiden palveluihin liittyvää päätök-
sentekoa alueella ja kontaktoimme johtavia viranhaltijoita.

Teemme töitä sen eteen, että lastensuojelujärjestöt tunnetaan hyvinvointialueella ja nii-
den osaamista ja asiantuntijuutta hyödynnetään monipuolisesti kehittämistyössä. Tietoa
lastensuojelujärjestöjen toiminnasta ja palveluista lisätään toteuttamalla järjestöjen toi-
minnan esittelyitä, järjestämällä Perhetalon avoimet ovet ja jakamalla sähköistä palvelu-
pakettia alueen ammattilaisille. Julkaisemme blogitekstejä jäsenjärjestöjen auttamistyön
tuloksista ja tiedotamme jäsenjärjestöjen ajankohtaisesta toiminnasta eri viestintäkana-
vissa. Jäsenistöltä kerättyjen tietojen pohjalta julkaistaan vuosittainen tunnuslukuraportti
lastensuojelujärjestöjen toiminnasta. Lisäksi tuotamme tietoa ajankohtaisista lasten, nuor-
ten ja lapsiperheiden hyvinvointiin liittyvistä ilmiöistä viestinnän, kehittämisen ja vaikutta-
mistyön tueksi.

Osallistumme Varsinais-Suomen sote-järjestöjen neuvottelukunnan työskentelyyn, tutkimushankkeiden yhteistyöryhmiin ja valtakunnallisiin vaikuttamistyön ryhmiin. Teemme yhteistyötä tiedekumppaneiden ja aluevaltuutettujen kanssa hyvinvointitiedon lisäämiseksi. Toteutamme tiedekummien webinaarisarjan, aluevaltuustoseminaarin sekä Lapsen oikeuksien viikon kutsuvierastilaisuuden ja webinaarin.

Monialaista yhteiskehittämistä tuetaan ja vahvistetaan osallistumalla lastensuojelujärjestöjen edustajina alueellisiin kehittämisryhmiin ja verkostoihin sekä ilmiölähtöiseen kehittämiseen. Kehittämiskumppaneitamme ovat hyvinvointialue, Turun kaupunki ja jäsenjärjestöt, joiden kanssa yhdessä pyrimme tunnistamaan ja kehittämään uusia ratkaisuja lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin lisäämiseksi. Jäsenjärjestöjen osaamista, yhteistyötä ja verkostoitumista vahvistamme toteuttamalla järjestöjen toiminnanjohtajille ja ammattilaisille suunnattua Heideken Akatemian sekä tukemalla jäsenjärjestöjen omaa kehittämistoimintaa muun muassa hankkeiden ohjausryhmiin osallistumalla. Yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa kehitämme Sola-arviointityökalua (tai muuta vastaavaa arviointityökalua) järjestötyön vaikutusten osoittamiseksi, mikäli sille saadaan rahoitus vuodelle 2024. Lisäksi johdamme ja kehitämme jäsenjärjestöjen kokemustoimijaverkoston toimintaa sekä vastaamme Perhetalo Heidekenin toimintaan ja kehittämiseen liittyvien työryhmien toiminnasta.



5. Linkki-toiminta

Tavoitteet vuonna 2024:

- 1. Tuettuja nuoria on 250 ja vanhempia 250.**
- 2. Tuettuja perheitä on 75.**
- 3. Toteutuneita vertaisryhmiä on vähintään 6.**
- 4. Yli 80 % asiakkaista on kokenut tulleeensa autetuksi.**
- 5. Materiaaleja on päivitetty ja lisätty sivustolle Ammattilaistenlinkki.fi.**

Vuonna 2024 järjestön Linkki-toiminnassa jatketaan 10–18-vuotiaiden nuorten hyvinvoinnin ja vanhemmuuden tukemista eri toimintamuodoissa Perhetalo Heidekenillä, jalkautuvalla työllä sekä verkkoauttamisella. Pyrimme auttamaan aiempaa useampaa alueen nuorista, vanhemmista ja perheistä, mistä syystä tavoitteena on jatkaa työskentelyä neljän työntekijän resurssilla.

Lyhytkestoista keskustelutukea tarjoamme lähi- ja etätapaamisissa läpi vuoden arkisin klo 8–19. Toteutamme vuoden aikana vanhempien Murkkufoorumi-vertaisryhmiä 2–3 ja nuorten vertaisryhmiä 4–8. Osallistumme resursseista riippuen myös nuorten hyvinvointipäiviin ja työpajoihin sekä vanhempainiltoihin.

Vuoden 2024 alusta otamme systemaattisesti käyttöön Linkki-toiminnassa kehitetyt tutkimustietoon perustuvat muutosta kuvaavat seurantamittarit ja palautekyselyt. Tavoitteenamme on, että vähintään 80 prosenttia keskustelutukeen, perhetyöskentelyyn ja vertaisryhmiin osallistuneista kokee tulleeensa autetuksi. Kokoamme aiempaa systemaattisemmin arviointitietoa myös nuorten yksilöasiakkaiden vanhemmilta, vertaisryhmien toteutukseen osallistuneilta ammattilaisilta ja Linkki-toiminnan työntekijöiltä.

Jatkamme yhteistyötä nuorten, vanhempien ja perheiden kanssa työskentelevien Varsinais-Suomen alueen jäsenjärjestöjen, hyvinvointialueen ja kuntien ammattilaisten kanssa. Yhteiskehittämistä teemme alueen yhteistyöverkostoissa. Jatkamme Vauhdilla aikuisuuteen -oppaan jakamista ammattilaisten kautta perheille.

Vuoden 2024 aikana panostamme verkkosivuston Ammattilaistenlinkki.fi kehittämiseen. Päivitämme sivustolle Murkkufoorumi-materiaalit ja lisäämme vinkit vanhempien digivertaisryhmän toteuttamiseen. Päivitämme myös RennoX-materiaalit ja lisäämme uuden nuorten RennoX-vihkon ryhmissä ja yksilötyössä hyödynnettäväksi.

Julkaisemme uuden IdiXii-koulutuksen ja materiaalit, joiden tavoitteena on tukea nuorten itsetuntemusta ja vahvuuksien tunnistamista. Materiaaleihin sisältyy itsetuntemusta vahvistava IdiXii-sovellus yläkouluikäisille. Alamme myös kehittää yksilö- ja perhetyöskentelyn materiaalipankkia, jotta Ammattilaistenlinkki.fi on aiempaa laajemmin ammattilaisten hyödynnettävissä.



6. Kotoa kouluun –hanke

Tavoitteet vuonna 2024:

1. Tuettuja lapsia on 70.
2. Vähintään 80 % lapsista on tullut autetuksi ja koulunkäynti on mahdollistunut tai sujuu aiempaa paremmin.
3. Asiakaslasten vanhemmat ovat kokeneet perheensä hyötynneen toiminnasta.
4. Toimintamalli on kuvattu, vaikuttavuus osoitettu ja toiminta saadaan vakiinnutettua.

Kotoa kouluun -hanketta jatketaan vuonna 2024 yhteistyössä Turun kaupungin kanssa alakouluikäisten koulupoissaolojen vähentämiseksi ja kouluikäisten lasten tukemiseksi. Hankkeen kohderyhmänä ovat Turussa alakoulua käyvät lapset, joilla on myöhästelyjä, hankaluutta lähteä kouluun tai jatkuvia poissaoloja.

Vuoden aikana pyrimme auttamaan Kotoa kouluun -toiminnassa 70 lasta ja heidän vanhempansa. Asiakkaita toimintaan voi tulla mistä tahansa Turun alakoulusta luokilta 1–6. Kotikäyntejä ja muita asiakastapaamisia toteutamme vuoden aikana keskimäärin 350 kertaa ja verkostopalavereja 150–200. Tavoitteenamme on, että vähintään 80 prosenttia asiakkaana olevista lapsista tulee autetuksi, mikä näkyy esimerkiksi koulupoissaolojen ja myöhästymisten vähenemisenä, koulunkäynnin sujumisena aiempaa paremmin, uusina koulunkäynnin järjestelyinä tai vuosiluokan suorittamisena. Vertaisryhmiä toteutamme 1–2 kertaa toimintavuoden aikana.

Teemme tiivistä yhteistyötä erityisesti koulun henkilökunnan, sosiaalityön ja erikoissairaanhoidon kanssa koulupoissaolojen syiden selvittämiseksi ja lapsen koulunkäynnin mahdollistamiseksi. Työskentelemme sen eteen, että ammattilaisten tieto ja ymmärrys lasten koulupoissaolojen syistä ja perheiden tilanteista lisääntyy.

Vuoden aikana nostamme esiin hankkeen aikana nousseita havaintoja ja oppeja sekä aikaansaatuja tuloksia eri kanavissa ja osallistumme koulupoissaoloihin liittyvään kehittämistyöhön. Tuotamme Kotoa kouluun toimintamallin kuvauksen valmiiksi sekä oppaan koulupoissaolojen varhaisista hälytysmerkeistä ja niihin reagoimisesta koulun henkilökunnalle. Vuosi 2024 on hankkeen viimeinen STEA:n hankerahoitusvuosi, jonka aikana pyrimme osoittamaan toiminnan vaikuttavuuden ja vakiinnuttamaan sen pysyväksi toimintamuodoksi, jota on jatkossa mahdollista edelleen skaalata.



7. Resurssit

Tavoitteet vuonna 2024:

1. Henkilöstön osaaminen ja työtyytyväisyys on hyvää.

2. Järjestön talous on turvattu tuleville vuosille.

7.1 Henkilöstö

Toimintavuonna 2024 perustoiminnan henkilöstörakenteeseen on tulossa muutos, kun järjestösihteerin nimike muutetaan järjestöpäälliköksi ja hallinto- ja kehittämispäällikön nimike muuttuu kehittämispäälliköksi. Näillä muutoksilla pyrimme vastaamaan muuttuneen toimintaympäristön tarpeisiin.

Muutoin järjestön henkilöstörakenteeseen ei ole tiedossa suurempia muutoksia. Perustoiminnassa työskentelee toimintavuonna viisi henkilöä, Linkki-toiminnassa rahoituksista riippuen 3–4 henkilöä, Kotoa kouluun -hankkeessa kaksi henkilöä ja yksi henkilö Paikka auki -hankkeessa. Lisäksi palkkatuella työllistetään ainakin kevääseen asti yksi henkilö toimistotyöntekijänä.

Henkilöstön ammatillista osaamista ja työhyvinvointia tuemme muun muassa työnohjauksella, koulutuksella, Smartum-edulla ja laajalla etätyöoikeudella. Järjestö on myös hakenut Väestöliitolta Perheystävällinen työpaikka -tunnusta, josta odotetaan päätöstä vuoden 2023 lopussa.

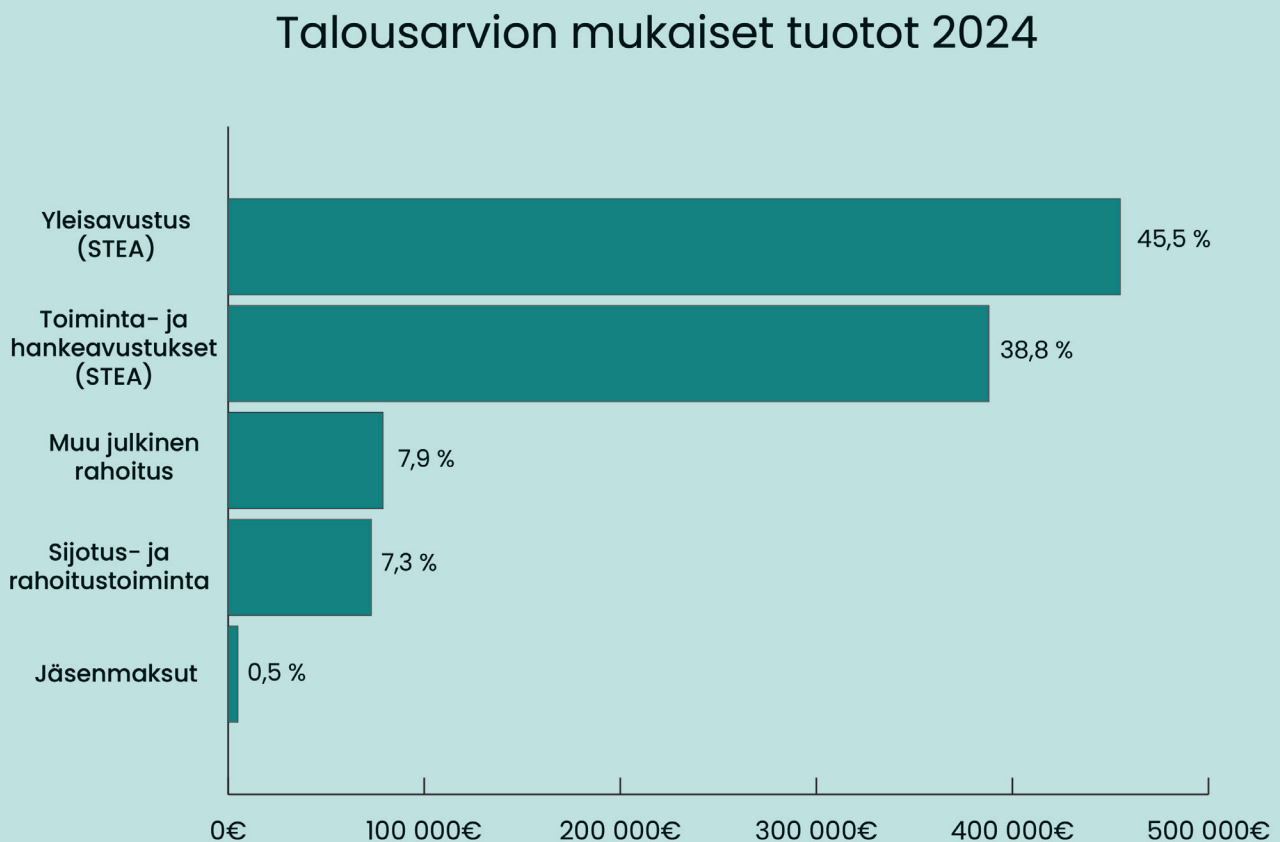
7.2 Hallinto ja talous

Vuodelle 2024 on haettu Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskukselta (STEA) yleisavustusta, kohdennettua avustusta Linkki-toimintaan, hankeavustusta Kotoa kouluun -toiminnalle ja Paikka Auki 2024 -avustusta. Lisäksi avustuksia haetaan Turun kaupungilta ja Varsinais-Suomen hyvinvointialueelta Linkki-toiminnalle ja omarahoitusosuutta Turun kaupungilta Kotoa kouluun -hankkeelle.

Yhdistyksen hallinnossa jatkamme käytössä olevien ohjelmistojen ja ohjelmien kehittämistä. Tiiviillä yhteistyöllä yhteistyökumppaneidemme kanssa varmistamme talouden, hallinnon ja kiinteistön ylläpidon sujuvuuden. Sisäisten prosessien tueksi yhdistyksessä on laadittu seuraavat vuosittain päivittävät ohjeistukset:

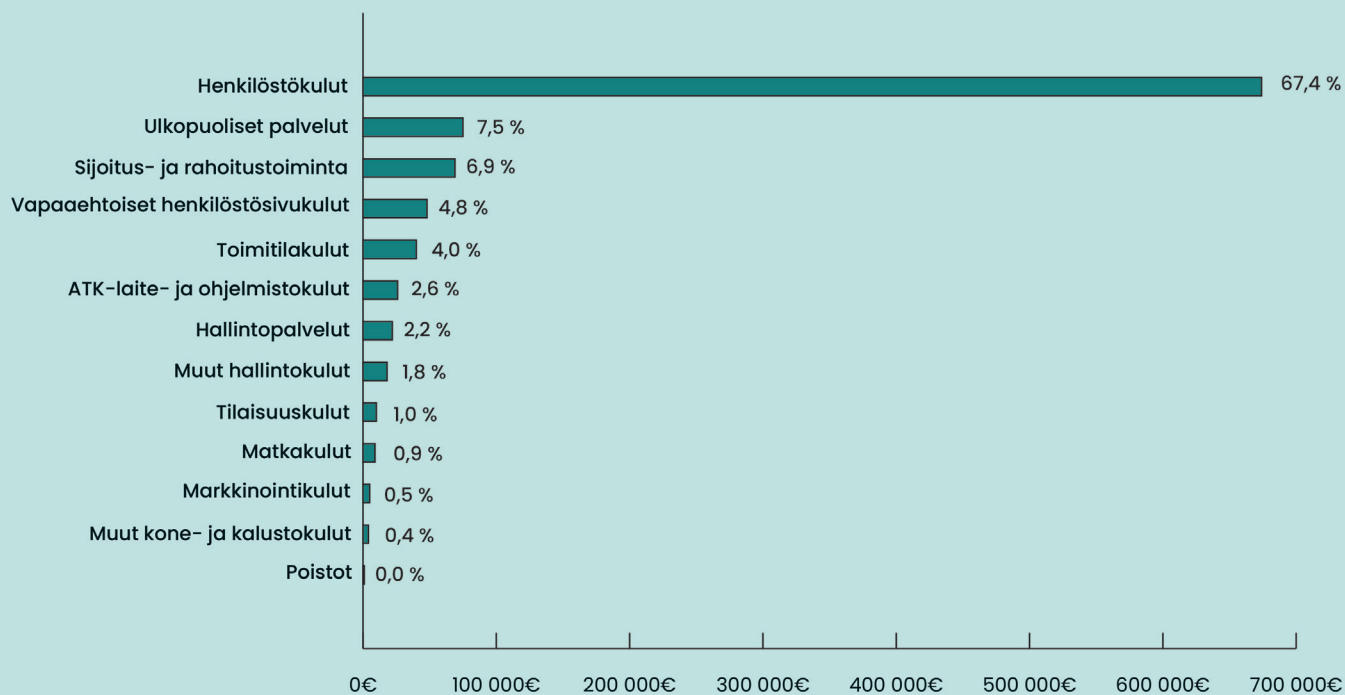
- Henkilöstöhallinnon käsikirja
- Työsuojelun toimintaohjelma
- Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma
- Hallinnon prosessikuvaus – ja ohjeistus
- Perhetalo Heideken -ohjeistus
- Ympäristöohjeistus
- Tietosuojaohjeistus
- Sofia CRM -ohjeistus

Kuvio 1: Talousarvion mukaiset tuotot vuodelle 2024



Kuvio 2: Talousarvion mukaiset kulut vuodelle 2024

Talousarvion mukaiset kulut 2024





Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry

Perhetalo Heideken

Sepänkatu 3, 20700 Turku

vslj.fi