

Vuosikertomus 2024



Sisällysluettelo

1 JOHDANTO	3
2 JÄRJESTÖN TEHTÄVÄ	4
3 STRATEGISET PAINOPISTEET	6
4 PERUSTOIMINTA	7
4.1 Vaikuttamistyö	7
4.2 Jäsenjärjestöjen työn tukeminen	10
4.3 Viestintä	12
5 LINKKI-TOIMINTA	14
5.1 Asiakastyö	14
5.2 Asiantuntija-, verkosto- ja viestintätyö	16
6 KOTOA KOULUUN – KOULUPUDOKKUUDEN EHKÄISY TURUSSA	17
6.1 Asiakastyö	17
6.2 Asiantuntija- ja verkostotyö	18
7 HALLINTO	19
7.1 Luottamuselimet ja johtaminen	19
7.2 Talous	19
7.3 Perhetalo Heidekenin ylläpitäminen	24
7.4 Henkilöstö	25
7.5 Seuranta ja arviointi	26
LIITTEET	27

1 Johdanto

Toimintavuotta 2024 leimasivat merkittävät yhteiskunnalliset ja taloudelliset haasteet. Globaalit kriisit jatkuivat ja syvenivät, mikä heijastui myös Suomeen. Hallituksen leikkaukset lisäsivät lapsiperheköyhyyttä, ja työttömyys kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Irtisanomiset laajenivat yhä enemmän myös julkiselle sektorille ja järjestöihin. Yleinen epävarmuus, eriarvoistuminen sekä vanhempien ja nuorten jaksamisen ongelmat näkyivät vahvasti lastensuojelujärjestöjen työssä. Julkinen keskustelu sosiaali- ja terveyspalveluista painottui säästöihin ja palveluverkon muutoksiin, mutta lasten, nuorten ja lapsiperheiden tilanne jäi valitettavan vähälle huomiolle.

Haasteista huolimatta Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry (VSLJ) saavutti tavoitteensa erinomaisesti. Lastensuojelujärjestöjen, Varsinais-Suomen hyvinvointialueen (Varha) ja Turun kaupungin yhteistyö kehittyi merkittävästi erityisesti perhekeskusyhteistyön saralla. Julkisen sektorin työntekijöitä tavoitettiin suuri määrä, mikä paransi heidän kykyään hyödyntää lastensuojelujärjestöjen toimintaa osana lasten, nuorten ja lapsiperheiden tukipalveluja.

VSLJ:n aloitteesta käynnistettiin yhteisövaikuttavuusmallin laajentaminen ja yhteisen tietopohjan rakentaminen yhdessä Turun kaupungin ja Varhan kanssa. Vuoden aikana kehitetty Lastensuojelujärjestöjen ARVO -työkalu mahdollistaa jatkossa toiminnan kustannusvaikutusten esiin tuomisen. Lasten ja nuorten hyvinvointia koskevaa tietoa saatiin laajasti alueen päättäjien, viranhaltijoiden ja ammattilaisten hyödynnettäväksi. Lisäksi kokemustoimijaverkoston ansiosta lasten, nuorten ja lapsiperheiden ääni tuli kuuluviin aiempaa paremmin.

VSLJ:n Linkki-toiminta auttoi vuoden aikana noin 350 asiakasta. Käyttöön otetut muutosmittarit vahvistivat toiminnan erinomaisen tuloksellisuuden osoittamista, ja asiakkaita ohjautui palveluun ennätysellisesti 18 kunnan alueelta. Kotoa kouluun -toiminta auttoi 80 lasta ja heidän perheitään, ja suurimmalla osalla koulupoissaolot vähenivät merkittävästi. Molemmat palvelut saivat laajaa arvostusta ammattilaisten keskuudessa, ja niiden rahoitus pystyttiin turvaamaan.

Sosiaali- ja terveysjärjestöihin kohdistuviin leikkauksiin vastattiin taloudellisilla sopeutustoimilla sekä vaihtoehtoisten tulevaisuusskenaarioiden laatimisella. Yhdistyksen kokous- ja koulutustilojen vuokratuotto oli kaksinkertainen odotuksiin nähden, mikä osaltaan vakautti taloutta. Vuoden päätteeksi yhdistyksen talous oli tasapainossa ja kassavirta kestävällä pohjalla. Perhetalo Heidekenin kiinteistöä ylläpidettiin järjestöjen yhteisenä alustana, ja VSLJ lunasti jälleen paikkansa keskeisenä yhteistyökumppanina niin kaupungille, Varhalle kuin tieteentekijöille. VSLJ:n toimintavuosi osoitti, että vaikuttava lastensuojelutyö vaatii näkemyksellisyyttä, rohkeutta sekä kykyä rakentaa vahvoja kumppanuuksia. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta järjestön rooli lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin edistämisessä vahvistui entisestään.

2 Järjestön tehtävä

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry on sosiaali- ja terveysalalla lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa työtä tekevien järjestöjen alueellinen yhteistyö- ja asiantuntijajärjestö. VSLJ on lastensuojelun ja lapsen oikeuksien puolestapuhuja ja edistäjä. Järjestö pyrkii parantamaan lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytyksiä ja tekee tietoon ja tutkimukseen perustuvaa yhteiskunnallista vaikuttamistyötä. VSLJ kerää yhteen jäsenjärjestöjen osaamisen ja hyödyntää sitä tehokkaasti palvelukonseptien kehittämisessä, pilotoimisessa ja toteuttamisessa. Järjestö tekee tiivistä yhteistyötä hyvinvointialueen johtavien viranhaltijoiden, päättäjien, tiedeyhteisön sekä sosiaali-, terveys- ja sivistysalan ammattilaisten kanssa.

VSLJ kokoaa yhteen laajan joukon lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa toimivia järjestöjä. Vuoden 2024 aikana järjestö sai kaksi uutta jäsenjärjestöä ja kaksi järjestöä erosi jäsenyydestä, jolloin jäsenjärjestöjen kokonaismäärä oli vuoden lopussa 42. Vuoden 2023 tunnuslukuraportin mukaan VSLJ:n jäsenjärjestöissä työskenteli yhteensä noin 760 ammattilaista, 190 kokemusasiantuntijaa ja 8200 vapaaehtoista. Mukana olevat jäsenjärjestöt toteuttavat monipuolista ammatillista työtä, ammatillisesti ohjattua vapaaehtoistyötä ja pelkästään vapaaehtoistoimintaan perustuvaa työtä lastensuojelun sekä nuoriso-, mielenterveys- ja päihdetyön alueilla.

Sääntöjensä mukaisesti järjestö

- seuraa ja edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin tilaa sekä lasten oikeuksien toteutumista Varsinais-Suomessa
- tekee toimialaansa kuuluvia aloitteita ja esityksiä sekä antaa lausuntoja
- järjestää kokouksia sekä esitelmä-, luento- ja neuvottelutilaisuuksia
- harjoittaa julkaisu-, tiedotus- ja tutkimustoimintaa
- järjestää jäsenjärjestöilleen tila- ja toimistopalveluja
- järjestää lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa toimiville palveluneuvontaa
- toteuttaa yhteistyön ja laadun kehittämistoimintaa
- edistää järjestöjen toiminnan ja palveluiden tunnetuksi tekemistä.



Jäsenjärjestöt vuoden lopussa 31.12.2024 (42 kpl):

Auralan Setlementti ry
Auta Lasta ry
Barnavårdsföreningen i Finland rf
Erityishuoltojärjestöjen liitto EHJÄ ry
Folkhälsans Förbund rf
Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr / Vamos Turku
Hope - Yhdessä & Yhteisesti ry
International Child Development Programme (ICDP) Suomi ry
KOTA - Lasten ja nuorten hyvinvointi ry
Koulutus Elämään Säätiö sr
Lounais-Suomen Martat ry
Lounais-Suomen - SYLI ry
Lounais-Suomen Syöpyyhdistys ry
Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry
Maria Akatemia ry (13.5.2024 alkaen)
Markku Juhani Fingerroosin muistosäätiö sr
MIELI Lounais-Suomen Mielenterveys ry / Turun kriisikeskus
Miessakit ry
Monikulttuurinen varhaiskasvatus, koulu ja koti ry
Nuorten Ystävät ry (10.12.2024 alkaen)
Pelastakaa Lapset ry
Perhekuntoutuskeskus Lauste ry
Sateenkaari Koto ry
SOS-lapsikyläsäätiö sr
Suomen Punainen Risti, Turun Nuorten turvatalo
Suomen Punainen Risti, Varsinais-Suomen piiri
Suomen Uusperheiden Liitto ry
Suomen Valkonauhaliitto ry
Tukenasi ry
Turun 4H-yhdistys ry
Turun ensi- ja turvakoti ry
Turun Icehearts ry
Turun NMKY - YMCA Turku ry
Turun Setlementti ry
Turun seudun autismi- ja ADHD-yhdistys Aisti ry
Turun Seudun Yksinhuoltajat ry
Turun Valkonauha ry / Kaikkien Naisten Talo
Varsinais-Suomen mielenterveysomaiset - FinFami ry
Varsinais-Suomen Perheterapiayhdistys ry
Varsinais-Suomen Sijaisperheet SILAVA ry
Yhden Vanhemman Perheiden Liitto ry
Äidit irti synnytysmasennuksesta Äimä ry.

Vuoden aikana jäsenyydestä erosi kaksi järjestöä:

Nuoriso-, perhetuki ja tiedotusyhdistys Raide ry (23.4.2024)
Yhteiset Lapsemme ry (3.10.2024).

3 Strategiset painopisteet

Vuonna 2024 jatkettiin vuosien 2022–2026 strategiaa, jonka vision mukaisesti lastensuojelujärjestöt ovat tärkeä osa hyvinvointialueen tehokkuuden ja vaikuttavuuden ratkaisua. Strategiassa keskitytään kolmeen megatrendiin, joita ovat eriarvoistuminen, eriytyminen ja tehottomuus. VSLJ:n sisäisiä kehittämisalueita strategiakaudella ovat tieto, yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja viestintä. Strategiakauden painopisteet ovat jatkuvuuden turvaaminen ja avun kohdistaminen, uudet palvelumallit sekä ilmiöistä piloteiksi. Tavoitteita on kolme:

1. Tuotetaan ja hyödynnetään tietoa lasten oikeuksien edistämiseksi ja lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytysten parantamiseksi.
2. Hyvinvointialueella hyödynnetään lastensuojelujärjestöjen osaamista lapsi- ja perhepalveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa.
3. Tunnistetaan ja kehitetään vaikuttavia ratkaisuja yhdessä kumppaneiden kanssa.

Strategia 2022–2026

VSLJ on lastensuojelun ja lasten oikeuksien puolestapuhuja ja edistäjä. Järjestö pyrkii parantamaan lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytyksiä ja tekee tietoon ja tutkimukseen perustuvaa yhteiskunnallista vaikuttamistyötä. VSLJ kerää yhteen jäsenjärjestöjen osaamisen ja hyödyntää sitä tehokkaasti palvelukonseptien kehittämisessä, pilotoimisessa ja toteuttamisessa. Järjestö tekee tiivistä yhteistyötä tiedeyhteisön sekä sosiaali-, sivistys ja terveysviranomaisten kanssa.

MISSIO:
Jotta alueen jokainen lapsi voisi hyvin

VISIO:
Lastensuojelujärjestöt ovat tärkeä osa hyvinvointialueen tehokkuuden ja vaikuttavuuden ratkaisua.

MEGATRENDIT:
eriarvoistuminen, eriytyminen, tehottomuus

ARVOT:
Yhdenvertaisuus, rohkeus, kumppanuus, avoimuus

STRATEGISET KEHITTÄMISALUEET:
tieto, yhteiskunnallinen vaikuttaminen, viestintä

TOIMINNAN PAINOPISTEET:
jatkuvuuden turvaaminen ja avun kohdistaminen, uudet palvelumallit, ilmiöistä piloteiksi

Jotta alueen jokainen lapsi voisi hyvin.

4 Perustoiminta

4.1 Vaikuttamistyö

VSLJ:n vaikuttamistyön tavoitteet strategiakaudella ovat seuraavat:

1. Lapsiystävällinen hyvinvointialue.
2. Lastensuojelujärjestöjen toiminta on osa hyvinvointialueen lapsi- ja perhepalveluiden rakennetta.
3. Eriarvoisuutta vähentävä tuki lapsille, nuorille ja perheille.

Vuoden 2024 aikana VSLJ:n vaikuttamistyön painopisteinä olivat lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin edistäminen, Varsinais-Suomen hyvinvointialueen ja erityisesti perhekeskuksen rakenteiden tukeminen, lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytysten vahvistaminen ja turvaaminen sekä lastensuojelujärjestöjen äänen ja asiakasäänen esiin tuominen. Keskeisiä vaikuttamistyön muotoja olivat aktiivinen osallistuminen lastensuojelujärjestöjen yhteisenä äänenä eri työryhmiin, verkostoihin ja neuvottelukuntiin; ryhmien koordinointi sekä yhteydenpito avainhenkilöihin. Työn keskiössä oli Varhan sekä Turun kaupungin kanssa tehtävä yhteistyö.

Vaikuttamistyön ryhmät ja verkostot vuonna 2024:

Valtakunnalliset

- Lastensuojelun Keskusliiton (LSKL) hallitus
- Lastensuojelun Keskusliiton lapsi- ja perhepoliittinen neuvottelukunta
- Lastensuojelun Keskusliiton lastensuojelun neuvottelukunta (edustajana: Perhekuntoutuskeskus Lauste)
- Perheet keskiöön! Järjestöjen perhekeskusverkosto
- THL:n kansallinen perhekeskus- ja kohtaamispaikkaverkosto
- SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry:n valtuusto 2024–2027 (edustajana Ilkka Kantola)

Varsinais-Suomi

- Varhan alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointiryhmä
- Varsinais-Suomen perhekeskusverkostot
- 113 Varsinais-Suomen sosiaali- ja terveysjärjestöjen neuvottelukunta
- Järjestöprojektiryhmä
- Varsinais-Suomen maakunnan yhteistyöryhmän järjestöjaosto (edustajana: Folkhälsans Förbund rf)
- Turun kaupungin Lasten ja nuorten hyvinvointiverkosto
- Kaikil' hyvä opintie -projektin ohjausryhmä
- Turun ammattikorkeakoulun terveys- ja hyvinvointisektorin Master School neuvottelukunta
- Raision yhteisövaikuttavuuden johtoryhmä
- Itlan, Turun kaupungin, Varhan ja VSLJ:n yhteisövaikuttavuusmallin työryhmä
- VSLJ:n vaikuttajakummit

Tiedeyhteistyö

- EduRESCUE – Resilientti koulu ja koulutus –konsortio
- Right to Belong –konsortio
- Yhteiskunnallisen vaikuttamisen ryhmä (Oppimisen dynamiikan ja interventiotutkimuksen huippuyksikkö InterLearn)
- Heidekenin tiedekummit

Taulukko 1. Vaikuttamistyön tunnusluvut vuodelta 2024

Vaikuttamistyön muoto	Lukumäärä
Asiantuntijaryhmä	51
Järjestetty vaikuttamistilaisuus	16
Palaverit ja tapaamiset	70
Perhekeskusyhteistyö	102
Tilaisuuksiin osallistuminen	24
Tiedekummiyhteistyö	6
Lausunnot ja puheenvuorot	5
Mielipide-/asiantuntijakirjoitus	1
Muu vaikuttamistyö	5

Vuonna 2024 yksi vaikuttamistyön keskeisistä alueista oli rahoitusleikkaukset ja järjestöjen rahoituksen turvaaminen. VSLJ järjesti jäsenjärjestöille ainoan alueellisen tapaamisen STM:n selvityshenkilö Mika Pyykön kanssa. Tilaisuudessa nostettiin esiin leikkausten vaikutuksia lastensuojelujärjestöjen toimintaan. Lisäksi yhdessä VSLJ:n hallituksen kanssa tehtiin kannanotto leikkauksista, missä tuotiin esiin kehittämissuhteita. VSLJ piti myös LSKL:n järjestörahoituksiin liittyvässä webinaarissa kommenttipuheenvuoron aiheesta ja toteutti keväällä some-kampanjan leikkausten vaikutuksista.

Vaikuttamistyö kytkeytyi vuoden aikana vahvasti myös kehittämiseen. Yhteistyötä tehtiin erityisesti Varhan lasten, nuorten ja perheiden palveluiden johtajan, perhekeskusjohtajan sekä perhekeskuspäälliköiden kanssa. VSLJ:n asiantuntijuutta hyödynnettiin perhekeskusverkostojen kehittämisessä ja käynnistämässä. Verkostoille luotiin VSLJ:n tuella tavoitteet ja edustuskokoonpanot, ja kahdella Varhan perhekeskusalueella pilotoitiin VSLJ:n ansiosta LSKL:n Järjestöt osana perhekeskusta -arviointityökalua ja työkalusta luotiin myös ruotsinkielinen versio. Alueen perhekeskuspäälliköt kokivat palautteen perusteella VSLJ:n osaamisen ja tuen olennaisena perhekeskustoiminnan kehittämisessä.

Yhteistyötä tehtiin myös Varhan kohtaamispaikkaverkoston kanssa ja osallistuttiin kohtaamispaikkatoiminnan käynnistämiseen Salossa. Läpi vuoden eri verkostoissa ja tapaamisissa nostettiin esiin lastensuojelujärjestöjä ja niiden toimintaa, minkä ansiosta jäsenjärjestöt huomioitiin osana alueen verkostoja ja tilaisuuksia.



Vuoden aikana VSLJ osallistui aktiivisesti Varsinais-Suomen sote-järjestöjen neuvottelukunnan ja sen alaisen järjestöprojektityöryhmän työskentelyyn. Järjestöprojektiryhmässä kehitettiin Varhan järjestöavustustoimintaa sekä osallistuttiin sote-järjestöjen havaintojen keruuseen osana Varhan hyvinvointisuunnitelman ja lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tausta-aineistoa.

Varhan lisäksi tiivistä yhteistyötä tehtiin Turun kaupungin kanssa useilla eri sektoreilla erityisesti lasten ja nuorten muutosohjelman tiimoilta. Turun liikuntatoimen kanssa kehitettiin uutta harrastekorttia, jonka tavoitteena oli eriarvoisuuden vähentäminen lasten harrastamisessa. Jäsenjärjestöille järjestettyjen työpajojen tuloksena erillinen vähävaraisten tuki päätettiin kohdentaa VSLJ:n jäsenjärjestöjen kautta. Lisäksi kaupungin kanssa työskenneltiin yhdessä koulusegregaation vähentämiseksi ja lukutaitostrategian jalkauttamiseksi järjestöihin.

Yhteisövaikuttavuus oli erityisesti syksyllä 2024 keskeinen VSLJ:tä, Turun kaupunkia ja Varhaa yhdistävä tekijä. Yhteistyössä oli mukana myös Itä. VSLJ edisti yhteisövaikuttavuuden mallin käyttöönottoa alueella ja järjestölähtöisen auttamisen mahdollistumista mallissa. Yhteisövaikuttavuudesta pidettiin myös puheenvuoro Turun lasten ja nuorten hyvinvointiverkostossa.

Kokemustoiminta ja asiakasäänen huomioiminen säilyivät keskeisinä painopisteinä. VSLJ koordinoi Lastensuojelujärjestöjen kokemustoimijaverkostoa sekä verkoston alaista työryhmää, joiden kanssa työstiin toiminnan periaatteita ja kuvauksia uudelle verkkosivulle. Lastensuojelujärjestöjen kokemustoimijoiden hyödyntämiseen hyvinvointialueella pyrittiin vaikuttamaan tapaamalla Varhan avainhenkilöitä ja erilaisin viestinnän keinoin.

Asiakasäänen kuulemista edistettiin muun muassa Varhan kanssa keväällä järjestetyissä nuorten asiakaskokemustyöpajoissa. Työpajojen tuloksia hyödynnettiin Varhan palveluiden kehittämisessä, ja nuoret kertoivat kokemuksiaan Varhan lasten ja nuorten hyvinvointifoorumissa. Myös VSLJ oli hyvinvointifoorumissa osa paneelikeskustelua lasten ja nuorten asiakaskokemuksista tulevaisuuden palveluissa. Lisäksi panelistina osallistuttiin Varhan lasten ja nuorten psykiatrian koulutustilaisuuteen, jossa tuotiin esiin lastensuojelujärjestöjen ääntä.

Aluevaltuutettujen ja Varhan keskeisten viranhaltijoiden kanssa jatkettiin vaikuttajakummitoimintaa. Vaikuttajakummitapaamisissa tuotettiin tietoa lasten ja nuorten hyvinvoinnin haasteiden ratkaisusta, palveluiden järjestämisestä sekä järjestöjen

roolista hyvinvoinnin turvaajina. Aluevaltuutetuille järjestettiin keväällä myös seminaari yhteistyössä Heidekenin tiedekummien kanssa. Lisäksi koostettiin kaikille alueen kansanedustajille lähetetty tietopaketti lapsiperheköyhyydestä ja seurattiin aktiivisesti Varhan päätöksentekoa.

Heidekenin Tiedekummien kanssa toteutettiin myös yhteinen Tiedosta toimeen -webinaarisarja, jonka kuudessa jaksossa tuotiin ajankohtaista tutkimustietoa ammattilaisille lasten ja nuorten yhdenvertaisuus -teemalla. Lisäksi tiedekummien kanssa järjestettiin perinteinen Lapsen oikeuksien viikon webinaari. Yhteistyötä tehtiin myös YOUNG-tutkimusohjelman sidosryhmätyöskentelyssä. VSLJ järjesti lisäksi Lapsen oikeuksien päivänä aamupalatilaisuuden keskeisille yhteistyökumppaneille, missä jaettiin ensimmäistä kertaa Lapsen oikeuksien edistäjä -palkinto, joka myönnettiin Turun kaupungille. Muita järjestettyjä vaikuttamistyön tilaisuuksia vuoden aikana:

- Yhteisövaikuttavuustilaisuus yhteistyössä Itlan, Varhan sekä Turun ja Raision kaupunkien kanssa.
- Millainen on paras mahdollinen lasten hyvinvointialue? -keskustelutilaisuus LSKL:n ja Varhan kanssa.
- Pyöreän pöydän keskustelutilaisuus Varhan ja Turun kaupungin kanssa.
- Varhan puheenjohtajiston ja jäsenjärjestöjen keskustelutilaisuus.
- Kotoa kouluun -toimintamallin ja tulosten esittelytilaisuus Turun opetustoimen johdolle ja muille avainhenkilöille.

Yhteensä eri vaikuttamistyön tilaisuuksissa oli 678 osallistumiskertaa. Lisäksi webinaaritalenteilla oli yhteensä 1035 katselukertaa. Jäsenjärjestöille ja yhteistyökumppaneille lähetetyn arviointikyselyn vastaajista 74 % koki VSLJ:n lisänneen tietoa lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnista paljon tai erittäin paljon.

Vaikuttamistyön keskeiset tulokset vuonna 2024:

- Yhteistyö Varhan ja Turun kaupungin kanssa tiivistyi entisestään, minkä tuloksena järjestöjen rooli vahvistui alueella.
- Lastensuojelujärjestöjen ja kokemustoimijoiden asiantuntijuutta hyödynnettiin alueella Varhan sekä Turun kaupungin kehittämistyössä.
- Lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyvää tietoa alueella lisääntyi ja tietoa jaettiin laajasti alueen päättäjien, viranhaltijoiden ja ammattilaisten hyödynnettäväksi.

4.2 Jäsenjärjestöjen työn tukeminen

Vuoden 2024 aikana VSLJ tuki jäsenjärjestöjä muun muassa toiminnan ja palveluiden tunnetuksi tekemisessä ja toimintaedellytysten turvaamisessa. Jäsenjärjestöjen palveluita nostettiin esiin useissa erilaisissa tilaisuuksissa ja verkostoissa. VSLJ edisti jäsenjärjestöjen keskinäistä yhteistoimintaa, kehittämistyötä ja osaamista. Keskeistä oli myös jäsenjärjestöjen tukeminen ja neuvonta esimerkiksi valtakunnallisessa ja alueellisessa rahoituksessa sekä yhteistyössä Varhan kanssa. Vuoden loppuun päättynyt järjestötoiminnan asiantuntijan määräaikainen resurssi mahdollisti tiiviit tapaukset jäsenjärjestöjen kanssa sekä jalkautumisen alueelle.

Taulukko 2. Jäsenjärjestöjen tunnusluvut vuodelta 2024

Jäsenjärjestöjen muoto	Lukumäärä
Esittely	42
Kehittämistyö	35
Sparraus/neuvonta	21
Tapaaminen	20
Tilaisuus/koulutus	8

Jäsenjärjestöjen toiminnasta ja resursseista toteutettiin keväällä 2024 tiedonkeruu yhteismitallisten tunnuslukujen selvittämiseksi. Tunnuslukuraporttia hyödynnettiin vaikuttamistyössä, esittelyissä ja muussa viestinnässä läpi vuoden. Viestinnän keinoin tuotiin järjestöjen toimintaa ja palveluita esiin esimerkiksi kesän ja joulun ajan palvelukoonneilla.

Keväällä järjestettiin Perhetalo Heidekenin avoimet ovet, jossa 26 jäsenjärjestöä esitteli toimintaansa yhteensä 222 kävijälle. Lastensuojelujärjestöjen etäaamukahvit jatkuivat kahdeksalla eri teemalla, joihin liittyvistä palveluista oli kertomassa 14 eri jäsenjärjestöä. Keskiössä olivat erityisesti ne palvelut, joita koko Varhan alueen asukkaiden on mahdollista saada. Yhdet etäaamukahveista järjestettiin yhteistyössä Varhan kanssa lastensuojelujärjestöjen kokemustoimijoiden hyödyntämisestä. Aamukahveille osallistui vuoden aikana 263 yksittäistä alueen ammattilaista (2023 n. 200). Noin 92 % palautekyselyyn vastanneista koki tietonsa teemoihin liittyvistä lastensuojelujärjestöjen palveluista lisääntyneen.

Lisäksi jäsenjärjestöjen palveluita esiteltiin kohdennetusti erilaisille ammattiryhmille Varhassa ja Turussa; esimerkiksi koulukuraattoreille, Ankkuri-tiimeille ja nuorisopalveluille. Erityisesti fokuksena olivat Varhan Soihtu-tiimit, joista kahden alueen tiimien kanssa pilotoitiin uutta rakennetta asiakasohjaukseen järjestöihin. 100 % palautteeseen vastanneista Soihtu-työntekijöistä koki esittelyiden lisänneen asiakasohjausta järjestöihin.

Sekä etäaamukahveilla että muissa kohdennetuissa toiminnan esittelyissä nostettiin esiin keväällä jatkoehitetty Lastensuojelujärjestöjen palvelupaketti kaikkien jäsenjärjestöjen palvelut yhteen kokoavana työkaluna. Alueen perhekeskuspäälliköiden haastatteluissa korostettiin palvelupaketin merkitystä lastensuojelujärjestöjen palveluiden löytämisessä. Yhteensä erilaisissa toiminnan esittelyissä oli vuoden aikana 1046 ammattilaisten kohtaamista. Jäsenjärjestöille ja yhteistyökumppaneille lähetetyn arviointikyselyn vastaajista 79 % koki VSLJ:n lisänneen tietoa lastensuojelujärjestöjen toiminnasta vuoden aikana paljon tai erittäin paljon.

VSLJ edisti vuoden aikana Varhan ja jäsenjärjestöjen yhteistyötä sekä jatkoi jäsenjärjestöjen perhekeskusverkoston koordinoimista. Verkoston tapaamisissa vahvistettiin yhteistä tilannekuvaa Varhasta tuomalla jäsenjärjestöille muun muassa ajankohtaista tietoa perhekeskuksista. Lisäksi jäsenjärjestöistä valittiin edustajat Varhan perhekeskusverkostoihin. Vuoden aikana päivitettiin myös perhekeskuksen henkilöstölle suunnattu perehdytysmateriaali lastensuojelujärjestöjen palveluiden hyödyntämisestä.

Jäsenjärjestöjen työtä ja osaamista tuettiin vuoden aikana monin eri tavoin. Yhdessä jäsenjärjestöjen sekä Sosped Keskus Oy:n kanssa kehitettiin Lastensuojelu-järjestöjen ARVO -työkalu järjestöjen toiminnan yhteiskunnallisten ja kustannus-vaikutusten arviointiin. ARVO-työkalu tulee jatkossa olemaan kaikkien jäsenjärjestöjen hyödynnettävissä. Jäsenjärjestöjen Heideken Akatemiassa vahvistettiin erityisesti toiminnanjohtajien sekä viestintää tekevien osaamista muun muassa vaikuttavuus-viestinnän, tekoälyn hyödyntämisen ja sovittelevan johtamisen koulutuksilla. Jäsen-järjestöjen omaa kehittämistoimintaa tuettiin osallistumalla Sateenkaari Kodon Sä osaat -hankkeen ja Perhekuntoutuskeskus Lausteen Asiakkaasta kumppaniksi -hankkeen ohjausryhmiin sekä Lausteen uuden kouluikäymättömien palvelun suunnitteluun.

Jäsenjärjestöjen työn tukemisen keskeiset tulokset vuonna 2024:

- Lastensuojelujärjestöjen ARVO -työkalun valmistuminen jäsenjärjestöjen käyttöön.
- Alueen ammattilaisten tieto lastensuojelujärjestöjen toiminnasta ja palveluista lisääntyi.
- Jäsenjärjestöjen toimintaedellytykset ja yhteistyö julkisen sektorin kanssa vahvistuivat.

4.3 Viestintä

Vuoden 2024 viestintää ohjasivat koko strategiakauden tavoitteista johdetut sekä vaikuttamistyön tavoitteita tukevat ydinviestit:

1. Lastensuojelujärjestöjen toiminta on vaikuttavaa ja järjestöillä on palveluratkaisuja. Järjestöillä on kyky reagoida nopeasti ja järjestöt ovat joustavia innovaatioalustoja.
2. Lastensuojelujärjestöt ovat oleellinen osa alueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä palvelutuotantorakennetta. Järjestöt tuovat alueelle merkittävän lisäresurssin.
3. Lapsen oikeuksien on toteuduttava hyvinvointialueella. Lapsille, nuorille ja lapsiperheille tulee mahdollistaa eriarvoisuutta vähentävä tuki.

Erityisinä painoisteina olivat lastensuojelujärjestöjen työn laatu ja vaikuttavuus, järjestöjen palvelut ja toiminta käytännössä sekä lasten ja nuorten hyvinvointiin kytkeytyvä tutkittu tieto. Painopisteiden lisäksi viestittiin VSLJ:n työn sisällöistä ja rakennettiin työnantajamielikuvaa. Viestintä toimi organisaation strategisena työkaluna, jonka avulla tuettiin ennen kaikkea järjestön vaikuttamistyötä sekä lastensuojelujärjestöjen toiminnan ja työn tunnetuksi tekemistä. Vuoden aikana viestinnän yhteistyötä tehtiin erityisesti jäsenjärjestöjen, tiedekumppaneiden ja Varhan kanssa. Viestintästrategian mukaisesti lisättiin suunnitelmallisuutta luomalla Facebook- ja LinkedIn-kanavastrategiat.

Verkkosivujen (vslj.fi) kävijämäärä kasvoi edeltävästä vuodesta n. 9 %. Facebookissa seuraajamäärä kasvoi noin 7,5 %. Erityisesti syksyllä tehostettiin Facebook-mainontaa, minkä ansiosta sivun ja julkaisujen kattavuus oli n. 55 800 (n. 39 700 vuonna 2023). Vuosi 2024 oli ensimmäinen, jolloin LinkedIn nostettiin VSLJ:n keskeisimmäksi some-kanavaksi etenkin orgaanisessa viestinnässä. LinkedIn-tilin seuraajamäärä kasvoi edeltävästä vuodesta n. 149 % ja kattavuus oli n. 17 100.

Uutiskirjeelle saatiin vuoden aikana 202 uutta tilaajaa ja keskimääräinen avausprosentti oli 29,43 %.

Taulukko 3. Viestinnän tunnusluvut vuodelta 2024

Vuoden 2024 viestinnän tunnusluvut

Mediaosumat	16
Verkkosivut	n. 13 100 kävijää
Facebook	1233 seuraajaa (12/2024)
Facebookin kattavuus vuoden aikana	n. 55 800
LinkedIn	376 seuraajaa (12/2024)
LinkedInin kattavuus vuoden aikana	n. 17 000
Uutiskirjeet	10 kpl, 1402 vastaanottajaa (12/2024)





5 Linkki-toiminta

Järjestön Linkki-toiminta tarjoaa matalan kynnyksen tukea 10–18-vuotiaille nuorille sekä heidän vanhemmilleen ja perheilleen yhteistyökumppaneiden kanssa. Toiminnan keskiössä on nuorten hyvinvoinnin edistäminen ja vanhemmuuden tukeminen. Linkki-toiminnan vakiintuneita työmuotoja ovat keskustelutuki, vertaisryhmät, työpajat, luennot sekä oppaat ja muut materiaalit. Lisäksi ammattilaisten kanssa yhteistyötä tehdään erilaisissa asiakas- ja asiantuntijaverkostoissa sekä tarjoamalla palveluohjausta, konsultaatiota ja menetelmäkoulutuksia.

5.1 Asiakastyö

Vuoden aikana Linkin yksilö- ja perhekohtaisessa keskustelutuksessa oli 297 asiakasta. Asiakkaista oli lapsia ja nuoria 133 (45 %) ja vanhempia sekä muita kasvatusroolissa olevia aikuisia 164 (55 %). Asiakkuusjaksoista yksilötyöskentelyä oli 65 % ja perhetyöskentelyä 35 %. Tulosyistä keskeisin oli nuorilla mieliala, vanhemmilla jaksaminen ja perheillä ristiriidat. Keskustelutukea tarjottiin asiakkaiden toiveiden mukaisesti puhelimitse sekä lähi- ja verkkotapaamisilla. Asiakastapaamisia toteutui yhteensä 571. Verkkotapaamisen osuus kasvoi vuoden 2024 aikana, ja tapaamisista yli 10 % toteutui etäyhteyksillä.

Vuonna 2024 otettiin käyttöön yksilötyöskentelyn muutosmittarit. Nuorilla lisääntyi askelmilla 0–10 erityisesti keskimääräinen tyytyväisyys omiin voimavaroihin (+1,4), kykyyn selvitä vaikeuksista (+1,4), itseensä (+1,3) sekä elämänsä (+1,2). Lisäksi anonyymissä palautekyselyssä työskentelyn hyödyiksi nuoret (100 %) kokivat itsetuntemuksensa, mielialansa, sosiaalisten suhteidensa tai elämäntilanteensa parantuneen. Vanhemmilla lisääntyi askelmilla 0–10 erityisesti keskimääräinen tyytyväisyys jaksamiseensa (+1,6), perhesuhteisiinsa (+1,3) ja arkeensa (+1,2). Anonyymien palautekyselyn perusteella vanhemmat (95 %) hyöttyivät työskentelystä vanhemmuuteensa luottamisena, voimavaroina, murrosiän ymmärtämisestä tai vanhemmuuden vinkkeinä.

Perhetyöskentelyyn osallistuneista nuorista 83 % ja vanhemmista 97 % koki saaneensa perhetyöskentelystä apua. Miten meni? -palaute (FIT-mittarin SRS) oli käytössä kaikilla keskustelutuen tapaamisilla. Vastauksia saatiin 411. Asteikolla 0–10 keskiarvot olivat ”kuulluksi tuleminen” 9.2, ”teemat” 9.1, ”työskentelytapa” 9.3 ja ”yleisarvio” 9.2. Asiakkuusjaksoista noin puolet (52 %) oli kestoltaan alle ja puolet (48 %) yli kaksi kuukautta kestäviä. Erilaisia konsultoivia ja toiminnasta tiedustelevia yhteydenottoja sekä asiakkuuksiin liittyviä yhteydenpitoja toteutui 323. Keskustelutukeen osallistui asiakkaita 16 varsinaissuomalaisesta kunnasta ja näiden lisäksi kahdesta muusta kunnasta tuli osallistujia vertaisryhmiin.

Taulukko 4. Asiakkaiden ohjautuminen Linkin keskustelutukeen vuonna 2024

Kunta	Asiakkaat
Turku	208
Kaarina	28
Raisio	10
Paimio	10
Naantali	8
Masku	6
Pöytyä	6
Muut	21
Yhteensä 16 kuntaa	297

Vertaisryhmiä toteutettiin yhteensä kahdeksan: viisi nuorille ja kolme vanhemmille. Yhteensä vertaisryhmissä oli osallistujia 43 ja tapaamiskertoja 57. Yhteistyötä vertaisryhmien ohjaamisessa tehtiin oppilaitosten ja oppilashuollon henkilökunnan lisäksi KOTA ry:n ja Turun Selvästi JEES! -projektin kanssa. Vertaisryhmän hyötyinä nuoret (90 %) kokivat ryhmään kuulumisen, itsetuntemuksen, mielialan, sosiaalisten suhteiden tai elämäntilanteen parantuneen. Vanhemmat (100 %) kokivat vertaisryhmän hyötyinä ryhmään kuulumisen, luottamuksen vanhempana, ymmärryksen lapseensa, jaksavuutensa tai neuvokkuutensa parantuneen.

Linkistä oltiin mukana Yli-Maarian koulun hyvinvointipäivässä, Turun kaupungin ja SPR:n Stop Racism! -tapahtumassa sekä Fingerroosin säätiön kiusaamisen vastaisessa tapahtumassa. Näissä kohdattiin yhteensä noin 1500 nuorta. Sekä keväällä että syksyllä järjestettiin avoin verkkoluento ”Murrosiän murheista vanhemmuuden vinkkeihin”, jonka kuulijoina oli yhteensä noin 100 vanhempaa. Lisäksi Linkki-toiminnasta osallistuttiin Turun ensi- ja turvakoti ry:n lasten ja nuorten tukemiseen liittyvään Apua eroon -luentoon. Linkki-toiminnan esitteitä ja Vauhdilla aikuisuuteen -oppaita jaettiin molempia yli 1000. Sekä esite että Vauhdilla aikuisuuteen -opas olivat luettavissa ja ladattavissa myös sähköisesti Linkki-toiminnan verkkosivuilla.



5.2 Asiantuntija-, verkosto- ja viestintätö

Asiantuntijatyön osalta keskeisimpinä olivat tietotyökalun kehittäminen, RennoX-materiaalin päivittäminen yhteistyössä Folkhälsanin kanssa sekä yksilö- ja perhekohtaisen työskentelyn menetelmiä kokoavan VinkkiLinkin toteuttaminen. Verkkosivuston ammattilaistenlinkki.fi verkkokoulutuksiin ilmoittautui vuoden aikana 72 ammattilaista, jotka tilasivat yhteensä 125 Murkkufoorumi-, RennoX- ja FiiliXissä-koulutusta. Verkkokoulutuksista palautetta saatiin vain muutamia, mutta kiitoksina mainittiin erityisesti verkkovideoiden selkeys ja materiaalien käytettävyys.

Linkki osallistui erilaisista työryhmistä muun muassa Turun nuoret -verkon rukkaseen, Eroauttajaverkostoon, ehkäisevän päihdetyön Pakka-työryhmään ja Osallisuusfoorumiin. Jäsenjärjestöille toteutettiin vuoden aikana kahdesti After work -verkostoitumistilaisuus. Yhteistyötä tehtiin tiheästi sekä jäsenjärjestöjen, Varsinais-Suomen hyvinvointialueen että kuntien ammattilaisten kanssa, ja yhteensä erilaisia yhteistyötapaamisia ja esittelytilaisuuksia toteutui 32. Linkki-toiminnasta viestittiin verkkosivujen, Facebookin ja Instagramin ohella VSLJ:n uutiskirjeessä, sähköposteissa ja oppilaitosten Wilma-viestintäjärjestelmissä.

Linkki-toiminnan keskeiset tulokset vuonna 2024:

- Noin 350 autettua asiakasta yhteensä keskustelutueessa ja vertaisryhmissä.
- Asiakasohjausta keskustelutukeen ja vertaisryhmiin ennätysellisesti 18 kunnasta.
- RennoX-materiaalien päivitys ja VinkkiLinkki yksilö- ja perhetyöskentelyyn.

6 Kotoa kouluun – koulupudokkuuden ehkäisy Turussa

Kotoa kouluun -toiminnan tavoitteena on vähentää alakouluikäisten lasten koulupoissaoloja ja kouluakäymättömyyttä sekä ehkäistä koulupudokkuutta. Kohderyhmänä ovat Turussa alakoulua käyvät suomen-, ruotsin- ja englanninkieliset lapset, joilla on koulupoissaoloja, myöhästelyjä, vaikeuksia lähteä kouluun tai he ovat kokonaan poissa koulusta. Vuosi 2024 oli Kotoa kouluun -toiminnassa viimeinen STEA:n hankerahoitusvuosi. Turun kaupungilta saatiin syksyllä päätös, jonka mukaisesti Turku sitoutui rahoittamaan tulokselliseksi todettua toimintaa ainakin lukuvuoden 2024–2025 loppuun asti.

6.1 Asiakastyö

Vuonna 2024 Kotoa kouluun -toiminnassa oli 80 lasta ja 98 vanhempaa. Vuoden aikana alkoi 53 uutta asiakkuutta ja 40 päättyi. Asiakkuuksista 37 % kesti 2–6 kuukautta ja 42 % 7–12 kuukautta. Uusista asiakkaista 75 % oli suomenkielisiä lapsia, ja ruotsinkielisten lasten osuus kasvoi 23 %:iin (v. 2023 15 %). Yhden vanhemman perheiden osuus kasvoi 52 %:iin (v. 2023 42 %). Uusia asiakkaita tuli 21:stä Turun koulusta kaikilta luokka-asteilta 1–6, eniten kuitenkin 5.-luokkalaisia (31 %). Asiakkaat ohjautuivat toimintaan pääasiassa koulun ammattilaisen ohjaamana (57 %) tai vanhemman omalla yhteydenotolla (29 %).

Kotikäyntejä ja muita asiakastapaamisia oli vuoden 2024 aikana kaikkiaan 383 kertaa. Verkostopalavereja esimerkiksi koulussa, sosiaalitoimessa tai erikoissairaanhoidossa oli 172 kertaa ja asiakastyöhön liittyvää yhteydenpitoa 729 kertaa. Vanhemmille toteutettiin kaksi vertaisryhmää ja lisäksi toteutettiin lapsille ja vanhemmille suunnattu Cool kids -ryhmä yhteistyössä Varhan kanssa.

Taulukko 5. Kotoa kouluun -hankkeen asiakastyön tunnusluvut vuonna 2024

Kotoa kouluun -hankkeen asiakastyön tunnusluvut vuonna 2024

Asiakkaita (lapset)	80
Vanhempia	98
Kotikäynnit ja asiakastapaamiset	383
Yhteydenpito	729
Verkostopalaverit	172
Vertaisryhmätapaamiset	24

Lasten kouluakäymättömyyden vähenemistä ja koulunkäyntikyvyn paranemista seurattiin Oppimis- ja ohjauskeskus Valterin kehittämällä koulunkäyntikyvyn arviointiseulalla. Mittausten perusteella koulunkäyntikyky oli vahvistunut asiakkuuden aikana 78 %:lla lapsista ja 66 %:lla muutos oli merkittävä. Lapsista 91 % koki saaneensa perhevalmentajalta apua paljon tai erittäin paljon. 83 % arvioi koulunkäynnin olevan nyt helpompaa. 93 % koki tulleen kuulluksi ja että häntä ymmärretään nyt paremmin.

Vanhemmista 83 % arvioi huolensa lapsesta ja tämän koulunkäynnistä vähentyneen Kotoa kouluun -toiminnan myötä. 76 % vastasi lapsen koulunkäynnin helpotuneen ja 67 % ilmoitti poissaolojen ja/tai myöhästymisten vähentyneen. 85 % arvioi ymmärryksensä koulupoissaolojen syistä lisääntyneen ja 80 % keinonsa tukea lapsen koulunkäyntiä parantuneen. 98 % koki perhevalmentajien työskentelyn hyödylliseksi ja 83 % arvioi lapsen hyvinvoinnin lisääntyneen. Vanhempien antama arvosana yhteistyön sujumiselle perhevalmentajien kanssa oli kiitettävä (9.1/10). Ammattilaisista 86 % arvioi lapsen ja/tai perheen saaneen tilanteeseensa apua. 82 % oli sitä mieltä, että tieto perheen tilanteesta ja ymmärrys koulupoissaolojen syistä oli lisääntynyt. 91 % arvioi lapsen hyvinvoinnin lisääntyneen ja 77 % huolen lapsesta vähentyneen.

Vanhempien vertaisryhmiin osallistuneista kaikki kokivat ryhmän olleen erittäin hyödyllinen. Hyötyinä mainittiin vertaistuen saaminen (100 %), tiedon saaminen (93 %), uusien näkökulmien avautuminen (93 %), luottamuksellinen keskustelu (93 %), yksinäisyyden väheneminen (80 %), itseensä uskomisen lisääntyminen (73 %) ja vinkkien saaminen voimavarojen lisäämiseen (67 %). Cool kids -ryhmän vanhemmista kaikki arvioivat ryhmän vähentäneen huolta lapsen ahdistuksesta ja olleen hyödyllinen.

6.2 Asiantuntija- ja verkostotyö

Vuoden 2024 alussa julkaistiin THL:n Työpapereita-sarjassa erikoistutkija Anna-Maria Isolan tilaustutkimukseen pohjautuva raportti "Vaikutusten analyysi Kotoa kouluun -toiminnasta: Systemisellä otteella vähennetään koulupoissaoloja". Julkaisun pysyvä osoite on <https://www.julkari.fi/handle/10024/148608>.

Vuoden aikana Kotoa kouluun -toiminta teki yhteistyötä yli 300 ammattilaisen kanssa. Asiakastyön ulkopuolisia yhteistyöpalavereja oli 15, työryhmiä kahdeksan ja toiminnan esittelyjä yhdeksän. Jäsenjärjestöistä yhteistyötä tehtiin Perhekuntoutuskeskus Lausteen ja Erityishuoltojärjestöjen liitto EHJÄ ry:n kanssa. Pyydettyjä puheenvuoroja oli kaksi ja lisäksi yksi radiohaastattelu. Hankkeen ohjausryhmässä oli mukana edustajat Turun kaupungilta, Varhasta, jäsenjärjestöistä ja tiedeyhteisöstä. Ohjausryhmä kokoontui kolme kertaa vuoden aikana.

Kotoa kouluun -hankkeen keskeiset tulokset vuonna 2024:

- 80 autettua lasta ja heidän perhettään.
- Suurimmalla osalla asiakkaista koulupoissaolot ja kouluakäymättömyys vähenivät.
- Jatkorahoituksen saaminen toimintaan Turun kaupungilta.

7 Hallinto

7.1 Luottamuselimet ja johtaminen

Hallituksen puheenjohtajana toimi Ilkka Kantola ja varapuheenjohtajana Turun ensi- ja turvakoti ry:n toiminnanjohtaja Heli Paasio. Hallituksen jäsenet vuonna 2024 ilmeivät liitteestä 1. Hallitus kokoontui vuoden aikana 10 kertaa. Hallituksen tukena työskenteli työvaliokunta, johon kuuluivat hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, hallituksen valitsema jäsen ja esittelijänä toiminnanjohtaja. Työvaliokunta piti vuoden aikana 4 kokousta.

Yhdistyksen kevätkokous pidettiin 13.5.2024. Kokouksessa käsiteltiin sääntömääräiset asiat ja täydennettiin hallitusta yhdellä varajäsenellä. Kevätkokouksessa oli läsnä 12 virallista edustajaa, joilla oli yhteensä 12 ääntä ja lisäksi 4 muuta osallistujaa. Syyskokous pidettiin 11.11.2024. Kokouksessa käsiteltiin sääntömääräiset asiat ja täydennettiin hallitusta yhdellä varajäsenellä. Syyskokouksessa oli läsnä 11 virallista edustajaa, joilla oli yhteensä 11 ääntä ja lisäksi 5 muuta osallistujaa.

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry oli vuonna 2024 jäsenenä tai osakkaana seuraavissa yhteisöissä:

- Lastensuojelun Keskusliitto ry
- Hyvinvointiala HALI ry
- Kiinteistöosakeyhtiö Heideken
- SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry
- Keskikaupunkiseura Tälpuäl jokke ry (kannatusjäsen)

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry:n jäsenenä voi olla rekisteröity yhdistys, säätiö tai yhteisö, joka edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia Varsinais-Suomessa. Vuoden 2024 lopussa järjestössä oli 42 järjestöjäsentä.

7.2 Talous

Järjestön suurin rahoittaja vuonna 2024 oli STEA, joka myönsi järjestön perustoimintaan yleisavustusta, Linkki-toimintaan kohdennettua avustusta ja Kotoa kouluun -hankkeelle sekä Paikka Auki (2024) -hankkeelle C-avustusta. Lisäksi yleisavustuksesta, Linkki-toiminnasta, Kotoa kouluun -hankkeelta ja Paikka Auki (2023) -avustuksesta siirtyi avustusta vuodelta 2023 vuodelle 2024. Muista rahoituslähteistä suurimmat tuotot tulivat Turun kaupungilta, Varsinais-Suomen hyvinvointialueelta sekä toimitilojen vuokraus- ja tilapalveluista.

STEA on myöntänyt järjestölle yhden henkilötyövuoden määräaikaisen korotuksen yleisavustukseen vuosille 2023–2024. Korotuksen perusteena oli työmäärän lisäntyminen sosiaali- ja terveystalouden siirtyessä hyvinvointialueelle. Vuodelle 2024 yleisavustuksen avustustasoon myönnettiin korotus perustuen yleiseen kustannustason nousuun. Lisäksi haettiin määräaikaista korotusta arviointityökalun kehittämiseen, mutta sitä ei järjestölle myönnetty.

Linkki-toiminnalle STEA myönsi avustusta hakemuksen mukaisesti. Avustustasoon

myönnettiin korotus perustuen yleiseen kustannustason nousuun. Lisäksi Linkki-toimintaan saatiin avustusta Varsinais-Suomen hyvinvointialueelta.

Kotoa kouluun -toiminnalle STEA on myöntänyt avustusta vuosille 2023–2024. Lisäksi toimintaan saatiin avustusta Turun kaupungilta.

Taulukko 6: STEA-avustuspäätökset vuodelle 2024 ja ohjeellinen avustus vuosille 2025–2026

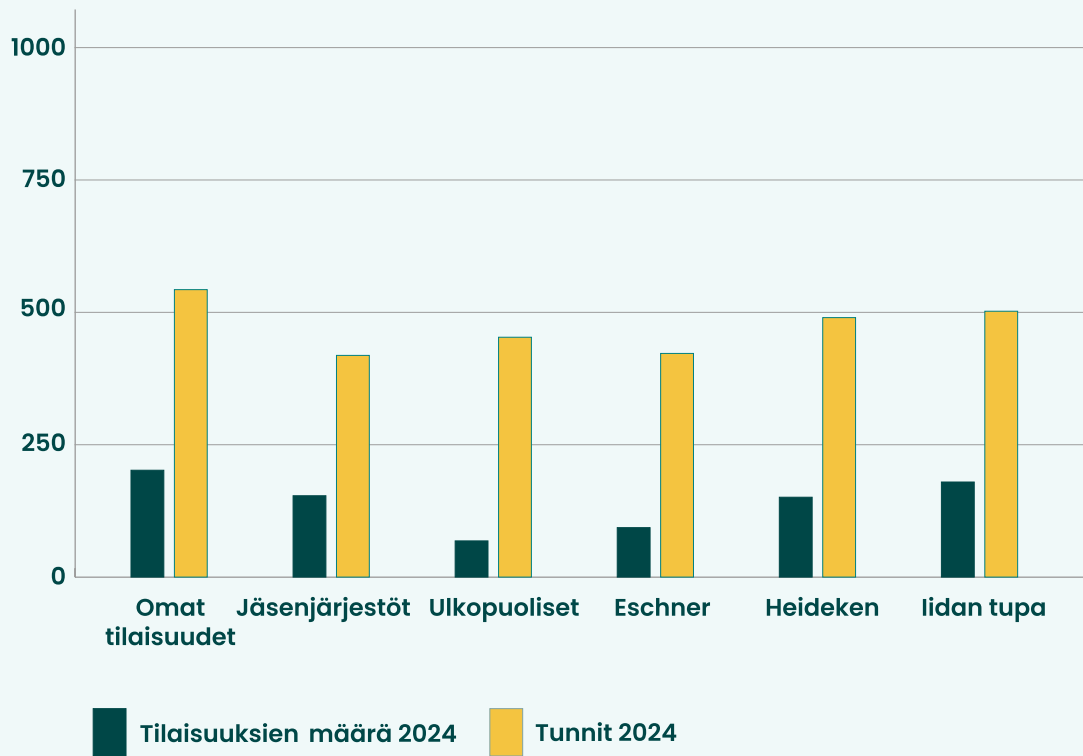
Avustuskohde	Haettu 2024	Myönnetty 2024	Ohjeellinen 2025	Ohjeellinen 2026
AY 1497 Yleisavustus	433 524 €	402 297 €	360 273 €	360 273 €
AK 1528 Linkki -toiminta	181 125 €	181 125 €	183 750 €	183 750 €
C 10691 Kotoa kouluun*	128 693 €	128 693 €		
C 11 573 Paikka Auki 2024	41 970 €	41 970 €		
Yhteensä	785 312 €	754 085 €	544 023 €	544 023 €

*Avustusta haettu/saatu vuosille 2023–2024 yhteensä 144 000 €, josta 15 307 € myönnetty vuodelle 2023 ja 128 693 € vuodelle 2024.

Vuonna 2024 yhdistys keräsi jäsenmaksuja 4 670 €. Järjestön Perhetalo Heidekenillä sijaitsevat toimistotilat olivat vuoden aikana tehokkaassa käytössä ja vuokratuotot säilyivät edellisen vuoden tasolla. Vuonna 2024 järjestön kokous- ja koulutustiloissa järjestettiin yhteensä 461 tilaisuutta. Tilaisuuksien määrä ja koulutustilojen vuokratuotot laskivat edellisestä vuodesta. Kokous- ja koulutustilojen vuokratuotto oli kuitenkin hieman talousarviota parempi.

Taulukko 7. Kokous- ja koulutustilojen käyttö

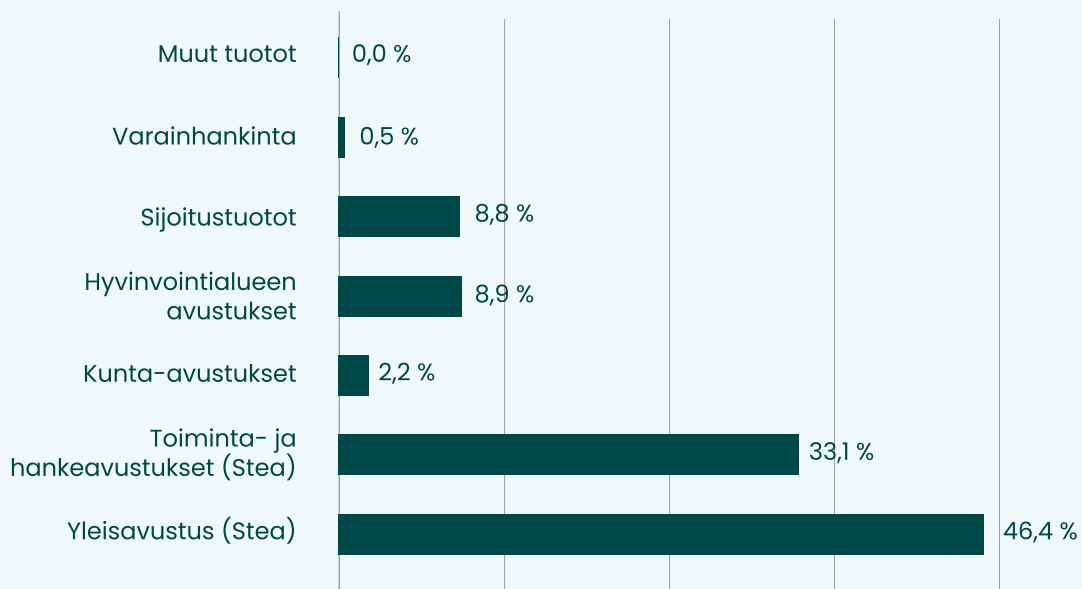
Koko vuosi 2024	Tilaisuuksien määrä	Tunnit
Omat tilaisuudet	219	587
Jäsenjärjestöt	167	453
Ulkopuoliset	75	490
Eschner	102	457
Heideken	164	530
lidan tupa	195	543



Tilikauden 2024 tulos oli +18 049,90 €. Tilikauden 2024 päättyessä järjestöllä ei ole pitkäaikaista velkaa. Yhdistyksen varoja sijoitettiin tilikauden aikana Evlin rahastoihin yhteensä 150 000 €. Hallitukselle raportoitiin järjestön taloudesta säännöllisesti neljännesvuosittain hallituksen kokouksissa. Yhdistyksen sisäisen laskennan ja raportoinnin tukena käytettiin Netvisorin raportointityökaluja. Vuonna 2024 yhdistyksen tilitoimistona toimi Tiliteema Oy ja tilintarkastajana Tase-Koivu Oy Tilintarkastusyhteisö.

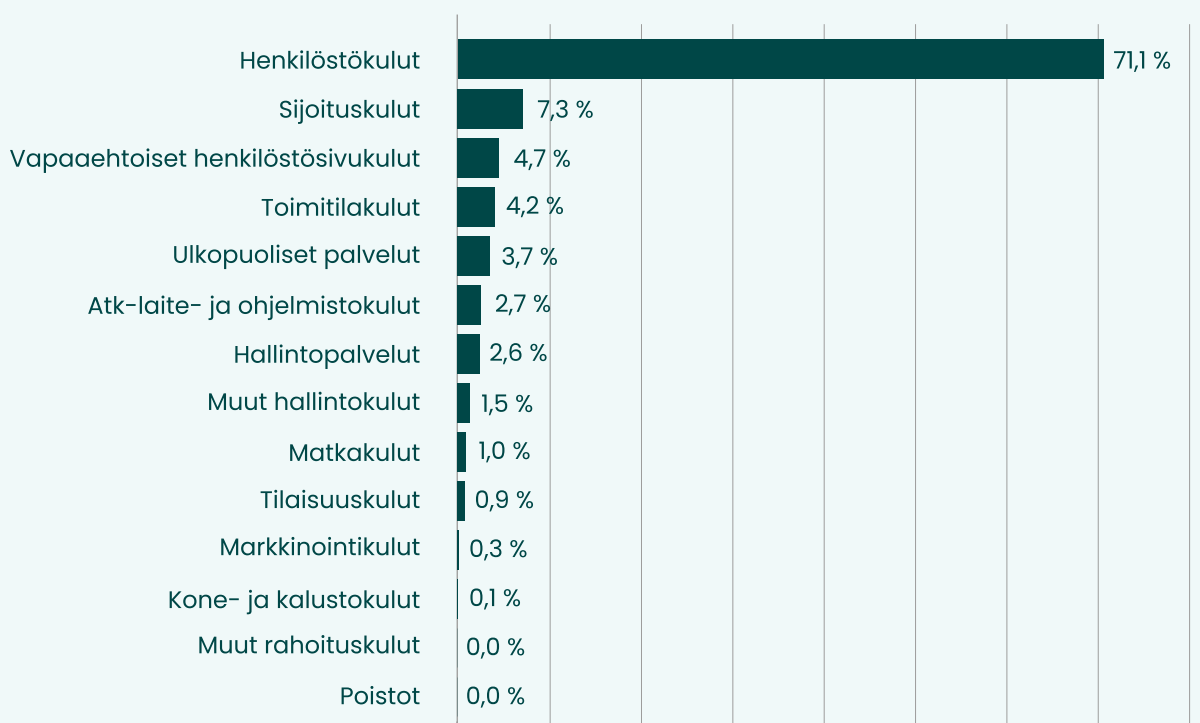
Taulukko 8. + Kuvio 1. Järjestön tuotot 2024

Järjestön tuotot	2024
Muut tuotot	250 €
Varainhankinta	4 670 €
Sijoitustuotot	78 908 €
Hyvinvointialueen avustukset	80 000 €
Kunta-avustukset	20 000 €
Toiminta- ja hankeavustukset (Stea)	297 200 €
Yleisavustus (Stea)	416 183 €
Tuotot yhteensä	897 210 €



Taulukko 9. + Kuvio 2. Järjestön kulut 2024

Järjestön kulut	2024
Tilaisuuskulut	7 493 €
Henkilöstökulut	624 645 €
Poistot	51 €
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	41 025 €
Toimitilakulut	36 716 €
Atk-laite- ja ohjelmistokulut	24 160 €
Kone- ja kalustokulut	1 044 €
Matkakulut	8 415 €
Markkinointikulut	2 308 €
Ulkopuoliset palvelut	32 558 €
Hallintopalvelut	22 609 €
Muut hallintokulut	13 467 €
Sijoituskulut	64 575 €
Korkokulut	0 €
Muut rahoituskulut	95 €
Kulut yhteensä	879 160 €
Tilikauden yli-/alijäämä	18 050 €



Järjestö ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikessa toiminnassaan. Yhdistyksen missiona on, että alueen jokainen lapsi voi hyvin ja ympäristöasioiden huomioiminen on paitsi itsessään tärkeää, myös edellytys sille, että missio toteutuisi. Järjestö on myös mukana Väestöliiton Perheystävällinen työpaikka -ohjelmassa, jonka tavoitteena on tukea työn ja muun elämän yhteensovittamista työpaikoilla. Järjestölle on myönnetty Väestöliiton Perheystävällinen työpaikka -tunnustus.

7.3 Perhetalo Heidekenin ylläpitäminen

Järjestö ylläpitää ja johtaa Perhetalo Heidekeniä osaamis- ja kehittämiskeskukseksi yhdessä Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry:n kanssa. Perhetalo Heidekenin ylläpitämisellä luodaan lastensuojelujärjestöjen osaamiselle ja kehittämistoiminnalle alusta ja taataan matalan kynnyksen paikka alueen asukkaille. Kiinteistöosakeyhtiö Heideken omistaa ja hallitsee Perhetalo Heidekenin kiinteistöä. Järjestön omistuksessa on 54,29 % kiinteistöosakeyhtiön osakkeista ja Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry:n omistuksessa 45,71 %.

Kiinteistöosakeyhtiö Heidekenin hallitus kokoontui vuoden aikana kahdeksan kertaa ja lisäksi pidettiin sääntömääräinen yhtiökokous. Kiinteistöosakeyhtiö Heidekenin hallituksen järjestöedustajat ilmenevät liitteestä 1. Perhetalo Heidekenin isännöinnistä vastasi vuonna 2024 Turun Isännöintikeskus Oy ja kiinteistönhuollosta Kiinteistöpalvelut Laine & Nummisto Oy. Perhetalo Heidekenin ylläpitoa ja kunnostusta jatkettiin edellisten vuosien tapaan.

Järjestö vuokrasi Perhetalo Heidekenillä toimitiloja kuudelle jäsenjärjestölle ja ylläpiti yhteistä tietoliikenneverkostoa sekä keskitettyä kopiointi- ja siivouspalvelua. Palvelun laatua seurataan säännöllisesti keräämällä käyttäjiltä palautetta. Vuonna 2024 toteutetun kyselyn mukaan Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry arvioitiin vuokranantajana kiitettäväksi yleisarvosanalla 4.8/5. Kiinteistöön liittyviä asioita käytiin läpi säännöllisesti talon käyttäjien kanssa talopalaverissa.

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry:n tiloissa Perhetalo Heidekenillä sijaitsi vuonna 2024 seuraavien järjestöjen toimitilat:

- Auta Lasta ry, Vetuointi-hanke
- KOTA - Lasten ja nuorten hyvinvointi ry
- Sateenkaari Koto ry
- Turun ensi- ja turvakoti ry
- Turun Setlementti ry (ent. Auralan Nuoret ry)
- Yhden Vanhemman Perheiden Liitto ry.

Edellä mainittujen lisäksi Perhetalo Heidekenillä sijaitsi Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry:n, SOS-Lapsikylän ja Miessakit ry:n toimitiloja.

Järjestö toimii Perhetalo Heidekenin yhteisten talopalaverien vetäjänä sekä talon yhteistoiminnallisuutta edistävän huvitoimikunnan vetäjänä. Talopalaveri pidettiin vuoden aikana kaksi kertaa.

Perhetalon turvallisuuspäällikkönä toimi järjestöpäällikkö. Turvallisuuspäällikkö koordinoi Perhetalon turvallisuustyöryhmää, joka kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa käsittelemään talon turvallisuutta koskevia asioita. Vuoden aikana järjestettiin talon työntekijöille kaksi turvallisuuskävelyä.

7.4 Henkilöstö

Keskimäärin järjestössä työskenteli vuoden aikana 14 työsuhteessa olevaa työntekijää. Toimintavuoden aikana järjestössä aloitti kuusi uutta työntekijää ja seitsemän työntekijän työt päättyivät.

Yhdistyksen perustoiminnan henkilöstöön kuului toiminnanjohtaja, kehittämis-
päällikkö, koordinaattori ja järjestöpäällikkö sekä määräaikaisena järjestötoimin-
nan asiantuntija. Kotoa kouluun -hankkeessa työskenteli kaksi perhevalmentajaa
ja Paikka auki -avustuksella yksi viestintäassistentti elokuuhun asti ja uusi viestintä-
assistentti elokuun alusta alkaen. Toukokuuhun asti lisäresurssina työskenteli myös
osa-aikainen toimistotyöntekijä.

Linkki-toiminnassa oli vuoden aikana vaihtuvuudesta, rahoituksesta ja perhe-
vapaista johtuvia työaikajärjestelyjä ja määräaikaisia työsuhteita. Varhan myön-
tämä avustus mahdollisti yhden lisähenkilön palkkaamisen toukokuusta läh-
tien. Suurimman osan vuodesta Linkki-toiminnassa oli henkilöstöresurssina
vastaavan asiantuntija-ohjaajan lisäksi kolme kokoaikaista työntekijää. Lisäksi
Linkki-toiminnassa ja Kotoa kouluun -toiminnassa työskenteli vuoden aikana
tuntityöntekijöitä.

Koko henkilöstön viikkopalavereja pidettiin vuoden aikana 33 ja tiimipalavereja
148. Jokaiselle työntekijälle määriteltiin vuoden alussa henkilökohtaiset tavoitteet, joi-
den edistymistä arvioitiin säännöllisesti vuoden mittaan lähiesihenkilön ja työntekijän
keskinäisissä seurantapalavereissa. Kaikkiaan seurantapalavereja pidettiin vuoden
aikana 119 kertaa. Lisäksi loppuvuodesta käytiin kehityskeskustelut kaikkien työnteki-
jöiden kanssa.

Järjestössä on käytössä liukuva työaika ja laaja etätyöoikeus. Liukuvan työajan
sopimusta päivitettiin kesällä 2024 henkilöstön ja työnantajaliiton kanssa käydy-
n keskustelun pohjalta. Etätyösopimuksen mukaisesti etätöitä saa tehdä työtehtävien
niin salliessa. Järjestössä toteutettiin määräaikainen kokeilu ruokatauon sisällyttämi-
sessä työaikaan ajalla 1.6.2023–31.5.2024. Käytäntöä ei kuitenkaan jatkettu kokeilun
päättymisen jälkeen.

Loppuvuodesta henkilöstölle toteutettiin Työeläkeyhtiö Elon työhyvinvointikysely,
jonka vastausprosentti oli 100 (n=12). Kaikkien likert-vastausten keskiarvo oli 4,26, joka
oli selvästi parempi edellisvuoteen verrattuna (3,91). Hallinnon työntekijät arvioivat
kaikkiaan työhyvinvointia hieman asiakastyöntekijöitä positiivisemmin. 86 % kaikis-
ta vastaajista piti tilannetta riittävän hyvänä (v. 2023 71 %) ja 14 % kaipasi kehittä-
mistä (v. 2023 29 %). Asteikolla 1–5 parhaat tulokset saivat ”Esihenkilöni on helposti
lähestyttävä” (4,83), ”Pystyn vastaamaan työni vaatimuksiin” (4,67) ja ”Voin käyttää
kykyjäni ja taitojani työssäni” (4,67). Kehittämistarpeina esiin nousi ”Koen, että työni
ja muu elämäni ovat tasapainossa” (3,58) ”Otamme rohkeasti puheeksi vaikeatkin
asiat” (3,67), ”Palaudun työstäni riittävästi” (4,08).

Vuoden aikana työhyvinvointia ylläpidettiin tarjoamalla henkilöstölle Smartumin
liikunta- ja kulttuurietu, järjestämällä kaksi työhyvinvointipäivää, pikkujoulut ja tarjo-
amalla mahdollisuus työnhajukseen. Henkilöstön ammatillista osaamista ja kehit-
tymistä tuettiin mahdollistamalla osallistuminen erilaisiin ammatillista kehittymistä
tukeviin yksittäisiin tai pidempikestoisiin koulutuksiin, joita oli vuoden aikana kaikkiaan
89. Keväällä 2024 koko henkilöstölle järjestettiin koulutusta väkivallan uhkaan varau-
tumisesta. Henkilöstöä koskevat tunnusluvut on kuvattu tarkemmin henkilöstötilin-
päätöksessä (Liite 2).

7.5 Seuranta ja arviointi

Järjestön toiminnan seurannan, dokumentoinnin ja tilastoinnin apuna käytettiin SofiaCRM-toiminnanohjausjärjestelmää, joka on räätälöity erikseen perustoiminnan, Linkki-toiminnan ja Kotoa kouluun -hankkeen tarpeisiin. Arviointitietoa kerättiin toimintavuoden aikana jäsenjärjestöjen, kuntien ja hyvinvointialueen ammattilaisilta, asiakkailta sekä itsearviointina henkilöstöltä. Arviointitiedon keräämisessä apuna käytettiin Creamailerin sähköisiä kyselyjä, Teamsin ja Zoomin kyselyjä sekä suullista palautetta. Kerätyn seuranta- ja arviointitiedon avulla saatiin tietoa työn tuloksista ja tavoitteiden saavuttamisesta.

Hallinnon keskeiset tulokset vuonna 2024:

- Tilikauden 2024 tulos +18 049,90 €.
- Työhyvinvointitulosten parantuminen.

Taulukko 10: Hallinnon tunnusluvut

Tunnusluvut	2024	2023
Omavaraisuusaste (%)	90,25	88,45
Maksuvalmius (Quick Ratio)	2,52	3,04
Maksuvalmius suhteessa henkilöstömenoihin (kk)	5,46	9,56
Taseen loppusumma (€)	1 206 493	1 171 342
Tilikauden tulos (€)	18 050	768 986
Henkilöstön lukumäärä (ka)	14	15
Työyhteisökyselyn kokonaistulos (ka)	4,3	3,9
Työyhteisökyselyn kehittämistarve (%)	14	29
Jäsenyhdistysten määrä (31.12.)	42	42

LIITTEET



LIITE 1

HALLITUS, TYÖVALIOKUNTA, HENKILÖKUNTA, KOY

Hallitus vuonna 2024

Puheenjohtaja

Kantola Ilkka

Jäsenet

Alanen Satu, Turun NMKY – YMCA Turku ry

Varajäsen: Saarenpää Pia, Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr

Andersson Janina, Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry

Varajäsen: Aaltonen Varpu, Sateenkaarikoto ry (13.5.2024 asti), Saunders Minna, Turun Valkonauha ry (14.5.2024 alkaen)

Ketonen Jussi, Perhekuntoutuskeskus Lauste ry

Varajäsen: Carlsson Sari, SOS-lapsikyläsäätiö sr

Paasio Heli, Turun ensi- ja turvakoti ry

Varajäsen: Pietikäinen Nina, Markku Juhani Fingerroosin muistosäätiö sr.

Roos Milla, Varsinais-Suomen Mielenterveysomaiset – FinFami ry

Varajäsen: Heikkilä Elina, KOTA-Lasten ja nuorten hyvinvointi ry (11.11.2024 asti) Pietikäinen Nina (12.11.2024 alkaen)

Strandberg Regina, Folkhälsans Förbund rf

Varajäsen: Riitahaara Minna, MIELI Lounais-Suomen Mielenterveys ry

Toimihenkilöt

Hänninen Miia, toiminnanjohtaja, esittelijä, hallituksen sihteeri

Syrjänen Johanna, kehittämisspäällikkö, tekninen sihteeri

Työvaliokunta vuonna 2024

Kantola Ilkka, puheenjohtaja

Paasio Heli, varapuheenjohtaja

Alanen Satu, hallituksen nimeämä jäsen

Hänninen Miia, toiminnanjohtaja

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry:n henkilökunta vuonna 2024

Bianque Katja, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (20.5.–7.8.2024)
Essén Monica, perhevalmentaja
Huunonen Minna, perhevalmentaja
Hänninen Miia, toiminnanjohtaja
Kemppainen Minna, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (osa-aikainen 31.1.2024
asti, tuntityöntekijä 1.2.–30.6.2024)
Kouri Kaisa, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (16.12.2024 asti, osa-aikainen
1.8.–16.12.2024)
Lamminen Tiina, Linkki-toiminnan vastaava asiantuntija-ohjaaja (osa-aikainen
1.1.–29.2.2024 ja 1.9.–31.12.2024)
Leskelä Ainoliina, viestintäassistentti (29.7.2024 alkaen)
Lukkari Maiju, järjestötoiminnan asiantuntija (31.12.2024 asti)
Luukkonen Aura, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (tuntityöntekijä, 1.10.2024
alkaen)
Mäkinen Tero, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (20.5.2024 alkaen)
Ojuva Sari, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (tuntityöntekijä 29.9.2024 asti, koko-
aikainen 30.9.2024 alkaen)
Oksanen Helka, viestintäassistentti (2.8.2024 asti)
Parjanen Elina, toimistotyöntekijä (osa-aikainen, 14.5.2024 asti)
Siltanen Salli, koordinaattori
Simola Jenna, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (20.3.2024 asti, tuntityöntekijä
21.3.–14.6.2024)
Sjöman Riina, Linkki-toiminnan asiantuntija-ohjaaja (tuntityöntekijä, 1.10.2024 alkaen)
Syrjänen Johanna, kehittämisspällikkö
Tuimala Heidi, järjestöpäällikkö

Kiinteistöosakeyhtiö Heideken Oy:n hallitus

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry:n edustajat 8.6.2023–23.5.2024:
Heikkilä Elina, varapuheenjohtaja (varajäsen Tuimala Heidi)
Soinio Mika (varajäsen Kankaanpää Jyrki)
Vanamo Visa (varajäsen Strandberg Regina)

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry:n edustajat (23.5.2024 alkaen):
Heikkilä Elina, varapuheenjohtaja (varajäsen Tuimala Heidi)
Kankaanpää Jyrki (varajäsen Soinio Mika)
Vanamo Visa (varajäsen Strandberg Regina)



Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry
Perhetalo Heideken
Sepänkatu 3, 20700 Turku
vslj.fi