

# Toimintasuunnitelma 2021



# Sisällysluettelo

1. Johdanto.....	3
2. Järjestön tehtävä.....	4
3. Strategiset painopisteet.....	5
4. Perustoiminta.....	6
5. Linkki-toiminta.....	7
6. Perhelinja.....	9
7. Halisten hanke.....	9
8. Kotoa kouluun -hanke.....	10
9. Viestintä.....	11
10. Resurssit.....	11



# 1. Johdanto

Varsinais-Suomen Lastensuojelujärjestöt ry (VSLJ) aloittaa strategiakautensa viimeisen vuoden yhteiskuntia ravistelleen poikkeusvuoden jälkeen, eikä kriisi ole ohi vielä vuonna 2021. Olemme nähneet vasta eristäytymisen välittömät vaikutukset, kuten kotiväkivallan ja lasten välisen eriarvoisuuden lisääntymisen sekä hoitovelan kasvun. Mielenterveyspalveluissa näkyi psyykkisen oireilun lisääntyminen, ja koulupudokkuusriski kasvoi erityisesti niiden lasten kohdalla, joiden koulunkäynnissä oli vaikeuksia ennestään. Yhteiskuntana tulevan vuoden haasteinamme onkin kuroa poikkeusvuoden kärjistämää eriarvoisuutta sekä lisätä haavoittuvien ihmisryhmien osallisuutta eristäytymisen jälkeen.

Pandemia ei kuitenkaan nouse yksinään kärkeen aikamme määrittäjänä. Ilmastonmuutos on alati paheneva kriisi, joka haastaa sekä yhteiskuntia että organisaatioita ja aiheuttaa lapsissa ja nuorissa kasvavaa ympäristöahdistusta. Ilmastonmuutoksen vaikutukset ulottuvat suomalaisiin lapsiin ja erityisesti köyhimpiin myös esimerkiksi energian ja ruuan todennäköisesti tulevaisuudessa kallistuessa. Lapsiperheköyhyys puolestaan lisääntyi pitkään jo ennen pandemiaa, joka vuorostaan entisestään pahentaa ongelmaa. Kuten kriiseissä aina, eniten kärsivät ne, joilla oli jo ennestään vaikeaa. Nopeina, innovatiivisina, joustavina ja ajan tarpeisiin ketterästi vastaavina hyvinvoinnin vahvistajina järjestöjen tarve on tässä ajassa ilmeinen.

Koronapandemia pakotti ihmiset ja organisaatiot löytämään uusia toimintatapoja totuttujen tilalle. VSLJ:n strategia näytti toimivuutensa myös kriisiaikana. Digitaalisuus korvasi jalkautumisen, ja samalla VSLJ:n rooli viestinnän ja palveluohjauksen yhteenkokoajana korostui. VSLJ:n merkitys lastensuojelujärjestöjen yhteisenä äänenä, toiminnan kehittäjänä sekä järjestöjen ja muiden toimijoiden yhteistyön mahdollistajana kasvaa lähitulevaisuudessa, kun järjestöjen rahoitus on uhattuna samalla kun tarve niiden tuottamille palveluille ja tiedolle on suurin pitkään aikaan. Strategiaa jatketaan, ja painopisteet ovat myös vuonna 2021 kehittyminen asiakaspinnassa toimivan ja osallistavan lastensuojelun lippulaivastoksi, uusien vaikuttavien yhteistyömuotojen ja rakenteiden luominen, alueellinen johtajuus lastensuojelun vaikuttamisviestinnässä ja osaamisen vahvistaminen. Tavoitteena on kumppanuuden ja vaikuttavuuden uusi aika. Kaikkea toimintaa ohjaa järjestön missio, että alueen jokainen lapsi voi hyvin.

## 2. Järjestön tehtävä

VSLJ on sosiaali- ja terveysalalla lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa työtä tekevien järjestöjen alueellinen yhteistyö- ja asiantuntijajärjestö. Järjestön toiminnan tarkoituksena on seurata ja edistää lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia Varsinais-Suomessa sekä edistää lastensuojelujärjestöjen keskinäistä yhteistoimintaa ja yhteistyötä muiden sektoreiden kanssa.

VSLJ kokoaa yhteen 39 lasten, nuorten ja lapsiperheiden parissa toimivaa järjestöä. Näissä työskentelee yhteensä lähes 600 ammattilaista, ja jäsenjärjestöillä on yli 19 000 vapaaehtoista. Järjestössä mukana olevat jäsenjärjestöt toteuttavat monipuolista ammatillista työtä, ammatillisesti ohjattua vapaaehtoistyötä ja täysin vapaaehtoistoimintaan liittyvää työtä lastensuojelun, mielenterveystyön ja päihdetyön alueilla.

### VSLJ:N JÄSENJÄRJESTÖT VUODEN 2020 (39 KPL):

Auralan Nuoret ry	Sateenkaari Koto ry
Auta Lasta ry	SOS-Lapsikylä
Elämäntaidon ja vanhemmuuden Tuki ry	SPR, Turun Nuorten turvatalo
Erytishuoltojärjestöjen liitto EHJÄ ry	SPR, Varsinais-Suomen piiri
Folkhälsans Förbund rf	Suomen Uusperheiden Liitto ry
Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö	Suomen Valkonauhaliitto
Hope – Yhdessä & Yhteisesti ry	Säätiö Majakan valo
ICDP Suomi ry	Turun 4H-yhdistys ry
KOTA –Lasten ja nuorten hyvinvointi ry	Turun ensi- ja turvakoti ry
Lounais-Suomen Martat ry	Turun Icehearts ry
Lounais-Suomen Mielenterveysseura ry, Turun kriisikeskus	Turun Kaupunkilähetys ry
Lounais-Suomen - SYLI ry	Turun NMKY
Länsi-Suomen etävanhemmat ry	Turun seudun autismi- ja ADHD-yhdistys Aisti ry
Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry	Turun Seudun Yksinhuoltajat ry
Nuoriso-, perhetuki ja tiedotusyhdistys RAIDE ry	Varsinais-Suomen mielenterveysomaiset - FinFami ry
Nuorten Ystävät	Varsinais-Suomen Perheterapiayhdistys ry
Operaatio Ruokakassi ry	Varsinais-Suomen Sijoituslasten vanhemmat ry
Pelastakaa Lapset ry	Yhden Vanhemman Perheiden Liitto ry
Perhekuntoutuskeskus Lauste	Yhteiset Lapsemme ry
	Äimä ry

### 3. Strategiset painopisteet

VSLJ on määritellyt strategiassaan vuosille 2018-2021 neljä strategista painopistettä, jotka ohjaavat toimintaa. Näillä pyritään turvaamaan ja lisäämään lastensuojelujärjestöjen toimintakykyä ja uudistumista sektorin suurissa muutoksissa. Tavoitteena on kumppanuuksien vahvistaminen ja uudistaminen sekä entistä vaikuttavampi toiminta.

**1)** Kehittyminen asiakaspinnassa toimivan ja osallistavan lastensuojelun lippulaivastoksi -painopisteellä pyritään saamaan lastensuojelujärjestöjen toiminta jalkautumaan sekä lisäämään lasten, nuorten ja lapsiperheiden osallisuutta. **2)** Uusien yhteistyömuotojen ja rakenteiden luomisella tavoitellaan mahdollisimman vaikuttavaa ja resurssiviisasta toimintarakennetta ja tapaa tehdä yhdessä niin lastensuojelujärjestöjen kesken kuin muiden kumppaneiden kanssa. **3)** Alueellisella johtajuudella lastensuojelun vaikuttamisviestinnässä tavoitellaan lastensuojelujärjestöjen yhteisen äänen ja tiedon sekä lasten, nuorten ja lapsiperheiden näkökulmien voimistumista. **4)** Osaamisen vahvistamisella pyritään tukemaan niin lastensuojeluyhdistysten muutosvalmiutta kuin lastensuojeluun liittyvän osaamisen lisäämistä.



Kuvio: Strategiset painopisteet vuosina 2018-2021.

## 4. Perustoiminta

Yhdistyksen vaikuttamistyöllä lisätään tietoa lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnista sekä edistetään lastensuojelujärjestöjen toimintaedellytyksiä. Tärkein vaikuttamistyön muoto on aktiivinen osallistuminen lastensuojelujärjestöjen yhteisenä äänenä eri työryhmiin, verkostoihin ja neuvottelukuntiin. Näissä VSLJ hyödyntää olemassa olevaa ja itse tuottamaansa tietoa. Tiedontuotantoa tehdään esimerkiksi yhteistyössä Varsinais-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen kanssa hyödyntäen sosiaalisen raportoinnin työkalua, jonka avulla tuotetaan tietoa järjestökentällä esiin nousseista lapsiin ja lapsiperheisiin liittyvistä ilmiöistä. Tärkeänä yhteistyökumppanina ovat myös Turun yliopiston ja Åbo Akademin Heidekenin tiedekummit, joiden kautta tiedeyhteisöön välitetään lastensuojelujärjestöjen asiakaspinnasta nousseita havaintoja ja tutkimustarpeita ja joilta saadaan viimeisintä lapsiin liittyvää tieteellistä tutkimusta vaikuttamistyön tueksi. Lisäksi yhteistyötä tehdään INVEST-lippulaivahankkeen sekä Sote-akatemiaan kanssa esimerkiksi tuottamalla sisältöjä valtakunnalliselle Osaamispuu-alustalle. Vaikuttamistyössä hyödynnetään jäsenjärjestöille toteutettavaa tunnuslukukyselyä, jonka avulla selvitetään mm. jäsenten resurssit, asiakas- ja kohtaamismäärät ja palveluiden alueellinen jakautuminen.

VSLJ on mukana ainakin seuraavissa vaikuttamistyönfoorumeissa vuonna 2021: STM:n avustusasioiden neuvottelukunta, Lastensuojelun keskusliiton hallitus ja lapsi- ja perhepolitiikan neuvottelukunta, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntien sote-järjestäytymisen lasten, nuorten ja perheiden alatyöryhmä ja toimeenpanoryhmä, Turun ja Kaarinan kaupunkien Lasten ja nuorten hyvinvointityöryhmät sekä Varsinais-Suomen sosiaali- ja terveysjärjestöjen neuvottelukunta. Ryhmistä välitetään tarpeenmukaista tietoa jäsenjärjestöille.

Vaikuttamistyötä tehdään myös asiantuntijakirjoituksilla, kannanotoilla ja päättäjätapaamisilla. Lisäksi hyödynnetään Lastensuojelun keskusliiton kampanjoita kuten Ääni lapselle -kuntavaalikampanjaa. Lapsen oikeuksien päivä toteutetaan lapsen oikeuksien viikolla yhteistyössä tiedekummien kanssa, ja helmikuussa koordinoidaan sijaishuollon juhlapäivää Care Daytä.

Jäsenjärjestöjen toiminnan ja palvelujen tunnettavuutta ja tavoitettavuutta lisätään palveluohjauksella. Tässä apuna toimivat mm. palvelukartat ja järjestömessut. Palveluohjausta toteutetaan eri ammattiryhmille mahdollisuuksien ja kysynnän mukaan.

VSLJ myös edistää ja tukee jäsenjärjestöjen yhteistoimintaa ja osaamista. Vertaistuellista osaamisen kehittämistä ja jakamista tehdään viestintäverkostossa, ohjausryhmissä, toiminnanjohtajien aamukahveilla ja Heideken Akatemiassa. Kehittämisen- ja koulutustilaisuuksia järjestetään tarvelähtöisesti. Lisäksi ylläpidetään Perhetalo Heidekeniä lastensuojelujärjestöjen yhteisen tekemisen ja lasten, nuorten ja lapsiperheiden matalankynnyksen paikkana.

VSLJ vahvistaa lastensuojelujärjestöjen kehittämistoimintaa yhdessä kumppaneiden kanssa. Yhdistys tarjoaa alustan ja välineet yhteiseen kehittämiseen, johon yhteistyökumppaneiden on helppo liittyä.

Kehittämistä tehdään vuonna 2021 Perhelinjan jatkohankkeessa (Järjestöt on the Road II), kouluakäymättömyyttä ehkäisevässä Kotoa kouluun -hankkeessa, osallisuutta edistävässä ja eriarvoisuutta vähentävässä Halisten hankkeessa sekä järjestön Ak-avusteisessa

Linkki-toiminnassa. JärjestöSotehanke 113:n osahanketta toteutetaan alkuvuosi pienimuotoisesti siirtyvän avustuksen turvin. Lisäksi kartoitetaan uusia tarpeita kehittämishankkeille Round table -keskusteluissa Turun kaupungin kanssa. Kehittämisen kohteena on myös perhekeskusyhteistyö, jossa näkökulmana on lastensuojelujärjestöjen mukana olo ja toimijuus perhekeskuksissa. Turussa osallistutaan lisäksi kaupungin aluekehittämisen eri työryhmiin. Järjestön sisäisenä kehittämistyönä aloitetaan uuden strategian työstö ja kehitetään verkkosivuja.

## 5. Linkki-toiminta

Linkki-toiminta on yhteistyökumppaneiden kanssa moniammatillisesti tuotettua matalan kynnyksen tukea murrosikään, nuoruuteen ja vanhemmuuteen. Toiminta on tarkoitettu varsinaissuomalaisille 10-18 -vuotiaille nuorille ja heidän vanhemmilleen. Linkki-toiminta on asiakkaille maksutonta ja siihen pääsee joko itse yhteyttä ottamalla tai ammattilaisen ohjaamana. Nuorten ja vanhempien tukemisen lisäksi Linkki-toiminnan tarkoituksena on vahvistaa kuntien ja järjestöjen ammattilaisten osaamista ja yhteistyötä.

Linkki-toimintaa toteutetaan Turussa Perhetalo Heidekenillä ja jalkautuvasti esimerkiksi kuntakumppaneiden yhteistyökouluissa ja perhekeskuksissa. Linkki-toiminnan vakiintuneita työmuotoja ovat **1)** yksilöllinen tuki ja ohjaus, **2)** MeiXi-perhetyöskentely **3)** vertaisryhmät, työpajat ja oppaat sekä **4)** ammattilaisten työn tuk ja palveluohjaus. Vakiintuneiden työmuotojen lisäksi Linkki-toiminnassa osallistutaan erilaisiin tilaisuuksiin ja luentoihin ajan-kohtaisten tarpeiden mukaisesti.

**1)** Linkki-toiminnan tarjoama yksilöllinen tuki ja ohjaus vastaa kaikenlaisiin nuoruuteen ja vanhemmuuteen liittyviin kysymyksiin ja haasteisiin. Linkki-toimintaan voi hakeutua nuori tai vanhempi yksinään tai molemmat yhdessä. Kyse on luonteeltaan lyhytkestoisesta avusta. Keskusteluapua toteutetaan kasvokkaisissa tapaamisissa sekä etäyhteyksin verkossa.

**2)** Linkki-toiminnassa kehitetty MeiXi-perhetyöskentely pohjautuu Mieli ry:n Perhearviointiin ja VAHU-mittariin ja sitä toteuttaa Linkki-toiminnan kolme ammattilaista. MeiXi:ssä koko perhe pohtii omia vahvuuksiaan ja muutostarpeitaan mm. erilaisten harjoitusten ja tehtävien kautta. Lyhytkestoisen työskentelyn teemoja ovat perhesuhteet, vanhemmuus, kommunikaatio, tunnetaidot sekä ongelmanratkaisu. Perhetyöskentelyn tavoitteena on löytää perheen voimavarat sekä tuoda näkyväksi mahdolliset haasteet.

**3)** Nuorten ja vanhempien vertaisryhmiä toteutetaan yhteistyössä muiden ammattilaisten kanssa. Nuorten vertaisryhmät ovat tiettyä teemaa käsitteleviä suljettuja ryhmiä. RennoX-hyvinvointiryhmä on toisen asteen opiskelijoille suunnattu stressinhallintaan, jännittämiseen ja itsetuntemukseen liittyvä vertaisryhmä. FiiliXissä-tunnetaitoryhmä on 4-6 -luokkalaisille suunnattu tunteiden tunnistamista, ilmaisua ja säätelyä vahvistava vertaisryhmä. Somenkäytön turvaköysi -työpajat ala- ja yläkouluikäisille liittyvät sosiaalisen median turva- ja tunnetaitoihin. Vanhemmille suunnattuna vertaisryhmänä Linkki-toiminnassa toteutetaan

Murkkufoorumeita kasvokkain ja tarvittaessa verkon kautta sekä Murkku-chattejä Tukinetin verkkopalvelun kautta. Vanhemmuuden tukemiseksi Linkki-toiminnan Vauhdilla aikuisuuteen -opasta jaetaan maksutta yhteistyökuntien koulujen vanhempainilloissa ja terveystarkastuksissa.

**4)** Kuntien ja järjestöjen ammattilaisten osaamisen vahvistamiseksi Linkki-toiminta järjestää koulutustilaisuuksia sekä kehittää ja levittää konkreettisia varhaisen tuen menetelmiä (mm. Murkkufoorumi- RennoX- ja FiiliXissä-ohjaajakoulutukset). Vuonna 2021 keskeisimpänä Linkki-toiminnan kehittämistehtävänä on uuden yläkouluikäisille suunnatun vertaisryhmämenetelmän mallintaminen nuorten kanssa työskentelevien työn tueksi. Linkki-toiminnan palveluohjaus merkitsee asiakkaan ohjaamista asiakkaan yksilöllisiin tarpeisiin vastaamiseksi esimerkiksi VSLJ:n jäsenjärjestöjen palveluihin tai kunnallisiin palveluihin. Palveluohjausta voivat hyödyntää myös järjestöjen ja kuntien ammattilaiset saadakseen tietoa nuorille ja vanhemmille suunnatuista palveluista. Yhteistyö- ja verkostotapaamisia koordinoidaan yhteistoiminnan lisäämiseksi ja toiminnasta tiedottamiseksi.





## 6. Perhelinja

Perhelinja on lastensuojelujärjestöjen yhteinen toimintamalli ja alusta, joka kokoaa järjestöjen matalan kynnyksen palvelut ja toiminnot yhden yhteisen nimittäjän alle. Perhelinjan avulla järjestöjen erilaisia toimintamuotoja jalkautetaan uusille kohdealueille resurssiviisaasti ja kustannustehokkaasti alueiden lasten, nuorten ja lapsiperheiden sekä ammattilaisten tueksi. Perhelinja-toimintamallia on kehitetty vuosien 2018-2020 aikana STEA:n hankeavustuksella. Järjestöt on the Road -hankkeessa VSLJ:n ja sen 13 jäsenjärjestön sekä neljän pilottikunnan kanssa. Kehittämistyössä ovat olleet mukana Uusikaupunki, Laitila, Kemiönsaari ja Turku.

Perhelinjan kehittämistyölle on haettu STEA:sta jatkoa vuodelle 2021 (Järjestöt on the Road II), jonka aikana toiminta laajennetaan koskemaan koko Vakka-Suomea ja Loimaan seutukuntaa. Laajennuksen myötä Perhelinjan yksilö- ja perhetyön vastaanotto palvelee seutukuntien keskuskunnissa Uudessakaupungissa ja Loimaalla kaikkia alueiden lapsiperheitä. Jatkohankkeessa on mukana kaikkiaan 11 kuntaa, joiden kanssa alueelle suunnitellaan ja jalkautetaan erilaisia järjestöjen palvelukokonaisuuksia kuten vertaisryhmiä, työpajoja ja asiantuntijaluentoja. Perhelinja-toimintamallia kehitetään edelleen ja lähipalvelujen rinnalle luodaan Perhelinjan digitaalisia palveluita (etävastaanotto ja verkkoluentosarja). Jatkuvuuden aikana verkostoyhteistyötä vahvistetaan ja laajennetaan sekä varmistetaan Perhelinja-työn juurtuminen ja jatkuvuus järjestöissä. Lisäksi jatkohankkeen tavoitteena on varmistaa lastensuojelujärjestöjen sekä Perhelinja-toimintamallin valmiudet ja linkittyminen keskitetysti osaksi kuntien sote-palvelurakenteita, esimerkiksi tulevia perhekeskuksia.

## 7. Halisten hanke

Turussa Halisten kaupunginosassa aloitetaan vuonna 2021 uusi, jäsenjärjestöjen ja Turun kaupungin kanssa yhteistyössä toteutettava hanke, joka rahoitetaan Itämeren terveet kaupungit ry:ltä saadulla lahjoituksella. Hankkeen tavoitteena on lisätä lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvointia ja osallisuutta sekä alueen yhteisöllisyyttä, vähentää ja ehkäistä yksinäisyyttä, eriarvoisuutta ja syrjäytymistä sekä tukea vanhemmuutta. Halisten alue valikoitui hankkeen toiminta-alueeksi, koska se on Turun kaupungin aluekehittämisen pilottikohteena. Hankkeen toimintakausi on vuosi 2021.

Lastensuojelujärjestöillä on ollut toimintaa Halisten alueella jo aiemmin, ja hankkeen turvin voidaan sekä vahvistaa olemassa olevia toimintoja että kehittää ja jalkauttaa alueelle uusia toimintamuotoja. Tavoitteena on tavoittaa entistä paremmin tukea tarvitsevia perheitä, lisätä tietoisuutta järjestöjen palveluista sekä tiivistää yhteistyötä kunnan ja järjestöjen välillä. Hankkeessa toteutetaan erilaisia yhteisöllisyyttä ja osallisuutta lisääviä tapahtumia, teemaviikkoja ja tempauksia. Alueen lapsille, nuorille ja lapsiperheille järjestetään myös erilaisia vertaisryhmiä, kerhoja, luentoja ja koulutuksia. Toiminta suunnitellaan yhdessä alueen asukkaiden kanssa.



## 8. Kotoa kouluun – Koulupudokkuuden ehkäisy Turussa

Vuosille 2021-2022 on haettu turkulaisilta säätiöiltä rahoitusta, jonka toteutuessa vuoden 2021 alussa käynnistyy uusi alakouluikäisten turkulaisten koulupoissaoloja ja kouluakäymättömyyttä vähentävä Kotoa kouluun -hanke. Hankkeessa luodaan työskentelymalli kouluakäymättömyyden ehkäisemiseksi ja siihen puuttumiseksi sekä tuetaan kouluakäymättömien lasten paluuta kouluun ja vanhempien ja perheiden voimavaroja. Hankkeessa jalkaudutaan kouluakäymättömien lasten koteihin selvittämään yksilöllisesti syitä koulupoissaolojen taustalla ja auttamaan näiden syiden korjaamiseksi ja koulunkäynnin mahdollistamiseksi.

Hanke toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Turun kaupungin kanssa, ja se nivotaan osaksi Turussa syksyllä 2020 käyttöön otettavaa koulupoissaoloihin puuttumisen mallia, jonka kautta asiakkaiden on tarkoitus ohjautua hankkeeseen. Keskeisessä osassa on verkostoyhteistyö lapsen kouluhenkilökunnan ja muiden perheen kanssa työskentelevien tahojen kanssa. Hankkeessa tehdään myös tutkimusyhteistyötä järjestön tiedekummien kanssa.

## 9. Viestintä

VSLJ:n viestinnän tavoitteena on nostaa esiin lastensuojelujärjestöjen yhteistä ääntä ja voimistaa lasten, nuorten ja lapsiperheiden näkökulmia. Lisäksi tavoitteena on jäsenjärjestöjen lapsiperheiden palveluiden ja lastensuojeluun liittyvän osaamisen ja ajankohtaisen tiedon lisääminen; avun perille saaminen lapsille, nuorille ja lapsiperheille sekä kyseisten ryhmien ohjautuminen järjestöjen palveluihin. VSLJ:n viestintä tukee Linkki-toiminnan, Perhelinjan, Halisten hankkeen ja Kotoa Kouluun -hankkeen viestintää ja eri toiminnot tekevät viestinnällistä yhteistyötä.

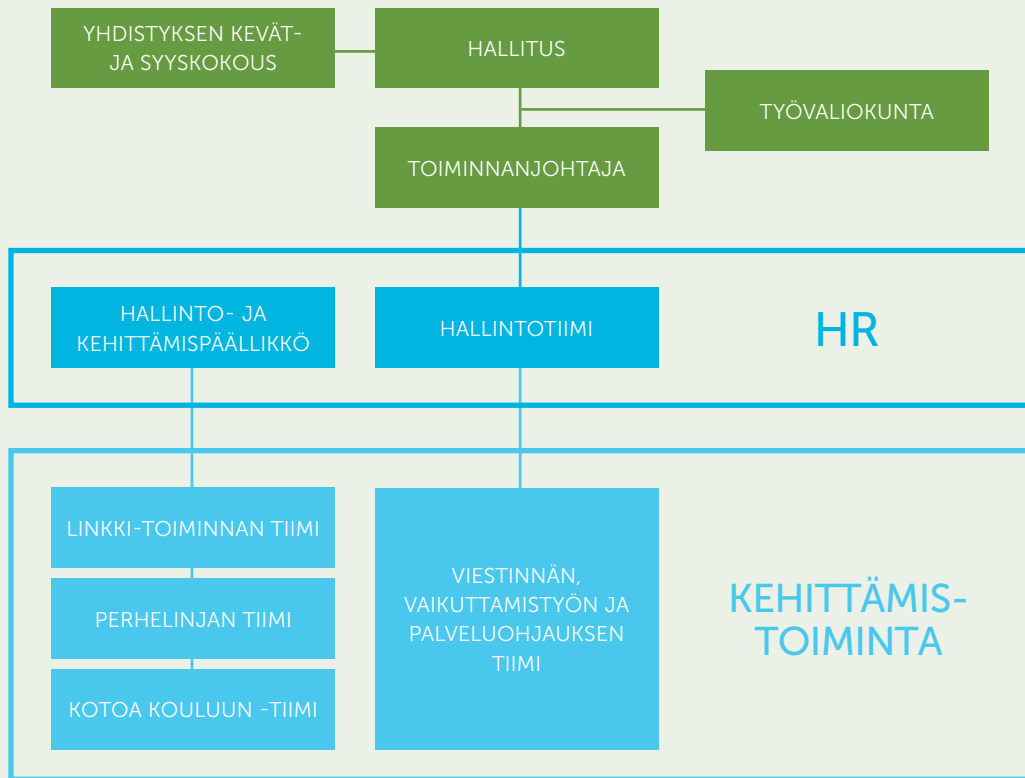
Viestintää tehdään suunnitelmallisesti viestintästrategiaan ja -suunnitelmaan perustuen. VSLJ suunnittelee ja toteuttaa monikanavaista viestintää siten, että jokainen kohderyhmä on mahdollista tavoittaa heidän yleisimmin käyttämässään kanavissa. Pääasiallisia ulkoisen viestinnän kanavia ovat verkkosivut, Facebook, Twitter, uutiskirjeet ja jäsentiedotteet. Kanavia priorisoidaan, seurataan ja arvioidaan säännöllisesti, jotta kohderyhmät tavoitetaan mahdollisimman hyvin. Seurannassa käytetään kanavakohtaisia mittareita ja yleisenä tavoitteena on seuraaja- ja kävijämäärien sekä näkyvyyden kasvu. Viestinnällä tuetaan vaikuttamis- ja kehittämistyötä ja vuonna 2021 vaikuttavuutta lisätään kumppanuuksien kautta tekemällä yhteistyötä esimerkiksi Turun kaupungin ja tiedekumppaneiden kanssa. Mahdollisuuksien ja resurssien mukaan lisätään kuvakerronnallisuutta ja hyödynnetään ajankohtaisia tutkimuksia ja selvityksiä.

## 10. Resurssit

Järjestön ylin päättävä elin on kaksi kertaa vuodessa kokoontuva yhdistyskokous. Hallitukseen kuuluu kahdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan valittu puheenjohtaja sekä kuusi varsinaista jäsentä, joilla on henkilökohtaiset varajäsenet. Hallituksen tukena toimii työvaliokunta. Hallitus asettaa tarpeen mukaan muita yhteistyöryhmiä.

Hallitus nimeää vuosittain kolme VSLJ:n edustajaa sekä heidän varajäsenensä Kiinteistöosakeyhtiö Heidekenin hallitukseen. Edustajien toimikausi on yksi vuosi. Hallitus nimeää tarpeen mukaan järjestöjen edustajat myös muihin yhteistyöverkostojen toimielimiin.

Vuonna 2021 järjestössä työskentelee keskimäärin 12 henkilöä. VSLJ:n johtamista kehitetään tiimirakenteiden kautta järjestön yhteistyön, tiedonkulun ja itseohjautuvuuden parantamiseksi.



Kuvio: VSLJ:n organisaatio

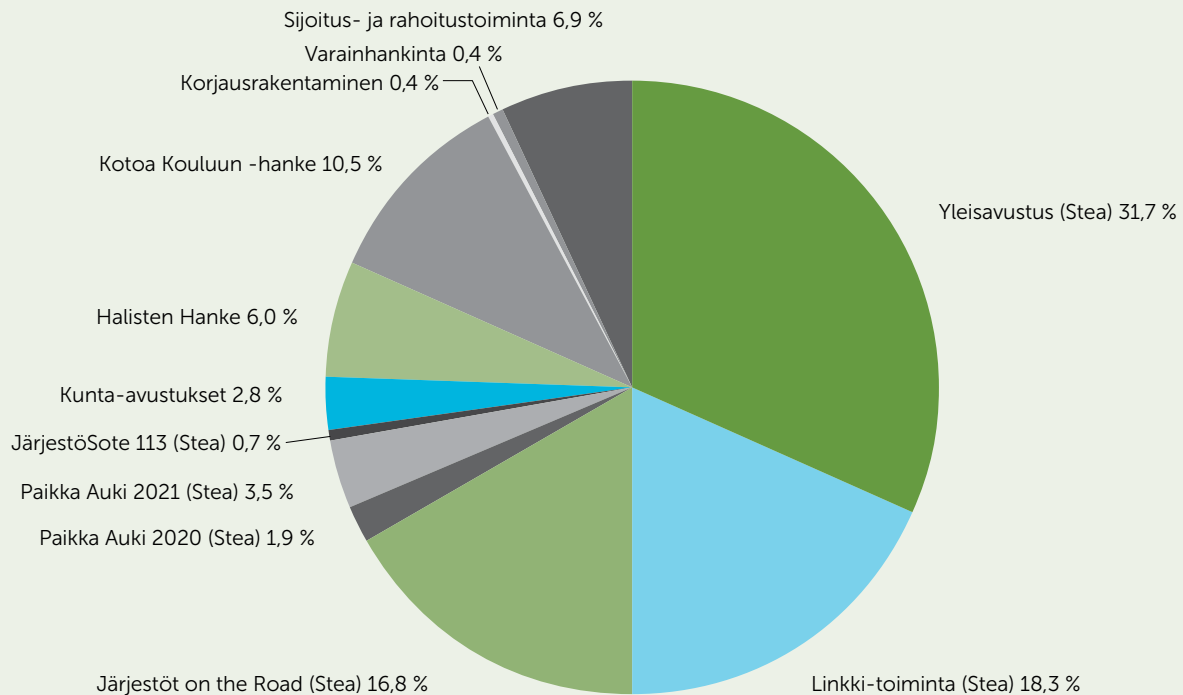
Järjestö omistaa yhdessä Mannerheimin Lastensuojeluliiton Varsinais-Suomen piiri ry:n kanssa Kiinteistöosakeyhtiö Heidekenin. VSLJ:n omistusosuus kiinteistöstä on 54,29 %. Järjestö vuokraa osakasomistuksessaan olevia kiinteistön toimistotiloja sekä kokous- ja koulutustiloja käyttötarkoituksen mukaisesti. VSLJ johtaa ja kehittää Perhetalo Heidekeniä lastensuojelujärjestöjen yhteisenä talona, tuottaa vuokralaisille toimistopalvelua sekä ylläpitää kiinteistöä yhdessä MLL:n Varsinais-Suomen piiri ry:n kanssa.

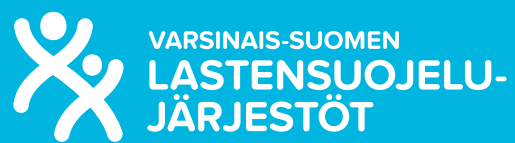
Järjestön toiminnan suurin rahoittaja on Sosiaali- ja terveystieteiden avustuskeskus (STEA), jonka osuus on 73 % yhdistyksen rahoituksesta. Vuodeksi 2021 on STEA:lta haettu yleisavustusta, Linkki-toimintaan kohdennettua avustusta, Järjestöt on the Road-hankeavustusta ja Paikka Auki 2021-avustusta. Lisäksi edellisen vuoden avustusta siirtyi JärjestöSote113-hankkeelta ja Paikka Auki 2020-avustukselta.

Järjestön muu rahoitus koostuu kunta-avustuksista, sijoitus- ja rahoitustoiminnasta, varainhankinnasta ja muusta avustuksesta. Vuodelle 2020-2021 on saatu lahjoitus Itämeren terveet kaupungit ry:ltä Halisten hankkeelle ja haettu säätöavustuksia Kotoa kouluun -hankkeelle. Lisäksi Stiftelsen Eschnerska Frilasarettet r.s:n korjausrakentamiseen myönnettyä avustusta siirtyy vuodelle 2021. Sijoitus- ja rahoitustoiminnasta saaduilla tuotoilla rahoitetaan toimintavuoden aikana kiinteistön lainanhoitokuluja.

## Järjestön rahoitus 2021

Yleisavustus (Stea)	361 778 €	31,7 %
Linkki-toiminta (Stea)	209 000 €	18,3 %
Järjestöt on the Road (Stea)	192 000 €	16,8 %
Paikka Auki 2020 (Stea)	21 997 €	1,9 %
Paikka Auki 2021 (Stea)	39 638 €	3,5 %
JärjestöSote 113 (Stea)	7 500 €	0,7 %
Kunta-avustukset	32 000 €	2,8 %
Halisten hanke	63 209 €	6,0 %
Kotoa kouluun -hanke	119 800 €	10,5 %
Korjausrakentaminen	5 000 €	0,4 %
Varainhankinta	4 330 €	0,4 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	78 580 €	6,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 139 832 €</b>	<b>100 %</b>
Stea-avustuksia (sis. siirtyvät)	831 913 €	73 %





Varsinais-Suomen lastensuojelujärjestöt ry  
Perhetalo Heideken, Sepänkatu 3, 20700 Turku  
[www.vslj.fi](http://www.vslj.fi)